

**Studiu privind impactul  
intervențiilor finanțate  
prin**

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ  
Hunedoara  
2018 -2023**



**Prestator:**



**Asociația Moștenire Vie  
Județul Hunedoara, comuna Peștișu Mic, Mânerău nr 7**

[www.asociațiamostenirevie.ro](http://www.asociațiamostenirevie.ro)

**iunie 2023**

## FIȘĂ DE LIVRABIL

<b>Nume proiect</b>	<b>Studiu privind impactul intervențiilor finanțate prin STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ Hunedoara 2018 - 2023</b>	
<b>Beneficiar</b>	GAL Urban Corvinia	
<b>Contractor principal</b>	Asociația Mostenire Vie	
<b>Data începerii proiectului</b>	27.02.2023	
<b>Data încheierii</b>	30.06.2023	
<b>Denumire livrabil</b>	<b>cf.</b>	Versiune de lucru 1
<b>anexelor contractului</b>		
<b>Data livrării</b>	26.06.2023	
<b>Revizii</b>		
<b>Referințe</b>	Contract nr 15 din 27.02.2023	
<b>Colectiv Elaborare</b>	Liliana Olivia Lucaciu Roxana Adriana Ursu	

Contractor

Asociația "Moștenire Vie"

președinte

Liliana Olivia Lucaciu



## Cuprins

<b>1.</b>	<b>Introducere .....</b>	<b>5</b>
<b>2.</b>	<b>Obiectivele studiului și metodologia de cercetare și limitări .....</b>	<b>6</b>
<b>2.1</b>	<b>Înțelegerea obiectivului studiului și abordarea metodologică .....</b>	<b>6</b>
<b>2.2</b>	<b>Limitări metodologice .....</b>	<b>7</b>
<b>2.3</b>	<b>Metodologia studiului .....</b>	<b>8</b>
<b>3.</b>	<b>Prezentarea SDL și a intervențiilor finanțate .....</b>	<b>8</b>
<b>3.1</b>	<b>SDL o strategie locală bazată pe principiul DLRC .....</b>	<b>8</b>
<b>3.2</b>	<b>Obiectivele SDL .....</b>	<b>9</b>
<b>3.3</b>	<b>Teritoriul SDL .....</b>	<b>9</b>
<b>3.4</b>	<b>Guvernanța SDL .....</b>	<b>10</b>
<b>3.5</b>	<b>Logica intervenției SDL .....</b>	<b>12</b>
<b>3.6</b>	<b>Intervențiile SDL finanțate prin mecanismul DLRC .....</b>	<b>12</b>
<b>4.</b>	<b>Contextul socio-economic și evoluția în perioada de implementare .....</b>	<b>20</b>
<b>5.</b>	<b>Eficacitatea intervențiilor SDL, abordarea, metodele și mecanismele de implementare ..</b>	<b>24</b>
<b>5.1</b>	<b>Efectele intervențiilor implementate si cum au fost obținut rezultatele .....</b>	<b>24</b>
<b>5.2</b>	<b>Abordarea, metodele și mecanismele de implementare și ce se poate îmbunătăți ...</b>	<b>35</b>
<b>5.3</b>	<b>Contribuția intervențiilor la schimbarea dorita la nivelul SDL .....</b>	<b>40</b>
<b>6.</b>	<b>Concluzii și recomandări .....</b>	<b>42</b>

## Abrevieri

AZUM	Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate
CE	Comisia Europeană
DLRC	Dezvoltare locală plasată în responsabilitatea comunității
GAL	Grup de Acțiune Locală
POCU	Program Operațional Capital Uman
POR	Program Operațional Regional
SDL	Strategia de Dezvoltare Locală
SIDU	Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană
ZUM	Zonă urbană marginalizată

## 1. Introducere

Studiul privind impactul intervențiilor Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Hunedoara 2018 – 2023 este realizat în cadrul contractului de prestări servicii nr. 15 din data 27.02.2023 **„Servicii elaborare studii” prin realizarea unui studiu de impact în cadrul proiectului „Sprijin pentru funcționarea GAL Urban Corvinia Hunedoara”, Contractul de Finanțare nr. POCU/390/5/1/123493.**

Strategia de dezvoltare Locală (SDL) a fost concepută de Grupul de Acțiune Locală creat în 2018 în Municipiul Hunedoara pentru a concentra eforturile de diminuare a sărăciei și marginalizării sociale de pe teritoriul municipiului.

Oportunitatea acestei abordării strategice a fost oferită de Programul Operațional Capital Uman prin Obiectivul specific OS 5.1. Reducerea numărului de persoane aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din comunitățile marginalizate (roma și non-roma) din orașe/municipii cu peste 20.000 locuitori, cu accent pe cele cu populație aparținând minorității roma, prin implementarea de măsuri/ operațiuni integrate în contextul mecanismului de Dezvoltării Locale plasate sub Responsabilitatea Comunității (DLRC). Astfel, prin acest obiectiv specific a fost oferit sprijin financiar și metodologic municipiilor cu populație peste 20.000 de locuitori pentru constituirea grupurilor de acțiune locală și elaborarea strategiei, ulterior pentru funcționarea GALurilor.

Principiul acestei abordări se bazează pe **experiența internațională și națională din zonele rurale** potrivit căreia cea mai bună cale de a combate sărăcia și de a întrerupe cercul vicios al excluziunii sociale, este de a focaliza intervențiile pe comunități marginalizate, integrând acțiuni privind accesul la educație, ocupare, accesul la servicii sociale (inclusiv medicale), locuire, asistență juridică și nediscriminare.

Combaterea sărăciei și a marginalizării sociale era la data lansării sprijinului POCU o prioritate pentru Municipiul Hunedoara. În municipiul Hunedoara 28,17% din populație locuia în zone urbane marginalizate sau dezavantajate, cu risc de sărăcie și excluziune socială, conform Atlasului Zonelor Urbane Marginalizate (AZUM), realizat pe baza datelor recensământului din 2011. Municipiul Hunedoara a fost puternic afectat de restructurarea industrială din siderurgie și minerit, generând un număr mare de șomeri, cu probleme de reconversie a forței de muncă, ce au persistat de-a lungul anilor, cu efecte asupra calității vieții locuitorilor și imaginii municipiului.

Adoptarea abordării DLRC era justificată la acea dată de mulți factori. Inițiativele și proiectele implementate pentru reducerea sărăciei și incluziune socială au înregistrat rezultate apreciate de comunitate, însă sustenabilitatea lor a fost afectată de atitudinea negativă și incapacitatea comunităților de respectare a unor reguli de conviețuire, de păstrare a curățeniei și întreținere a spațiilor de locuit și împrejurimi, preferința de a trăi cu bani mai puțini din ajutoare sociale și alte surse ocazionale decât să adopte un stil de viață activ, bazat pe surse de venit formale. Alte constrângeri au inclus insuficiența și lipsa de predictibilitate a resurselor financiare pentru proiecte de infrastructură socială și servicii pentru aceste comunități, lipsa unui cadru clar, formal de mobilizare și coeziune a actorilor locali pentru cooperare în proiectele adresate comunității marginalizate. Nu în ultimul rând, lipsa de încredere a comunităților locale limitează cooperarea lor în proiecte și implicarea, fiind necesare măsuri speciale cu ajutorul reprezentanților lor pentru a asigura participarea lor activă.

## 2. Obiectivele studiului și metodologia de cercetare și limitări

Planul de implementare a SDL a prevăzut realizarea unui studiu, în ultimul an de implementare a strategiei, pentru a identifica impactul intervențiilor finanțate. Patru întrebări de cercetare au fost propuse, și anume:

**ÎE1.** *Ce efecte au avut?*

**ÎE2.** *Cum au fost obținute rezultatele?*

**ÎE3.** *Care au fost cele mai potrivite/eficace/eficiente abordări și metode?*

**ÎE4.** *Ce se poate îmbunătăți?*

### 2.1 Înțelegerea obiectivului studiului și abordarea metodologică

Terminologia folosită în analiza politicilor publice variază în practica instituțiilor internaționale finanțatoare și chiar de la un ciclu de programare la altul așa cum s-a întâmplat în cazul Politicii de Coeziune – Fondul European de Dezvoltare Regională a CE în perioada 2014-2020<sup>1</sup>. Pentru acest studiu adoptăm pentru rezultate definiția ca efecte ale intervenției în sensul schimbării situației grupurilor țintă implicate în intervenție, iar impactul reprezintă schimbarea în mediul mai larg al participanților la intervenție cum ar fi situația populației din aria de intervenție a SDL, sau particular în ZUM. Realizările sunt "lucruri" în sensul de produse și servicii care nu ar fi fost create fără intervenție.

Logica intervenției SDL clarifică modul de interpretare în acest caz specific și anume pachetele de servicii integrate educaționale, de ocupare și sociale, folosind infrastructura îmbunătățită sau nou creată vor crește accesul la servicii de calitate a persoanelor cele mai defavorizate și vulnerabile (utilizarea serviciilor fiind o realizare a proiectelor), iar efectele pe termen scurt constau într-o stare îmbunătățită a acestora, inclusiv capacitatea de a își gestiona nevoile și problemele, iar pe termen mediu intervențiile urmăresc ca aceștia să își depășească, să iasă din starea de vulnerabilitate.

Conform recomandărilor Comisiei Europene cuprinse în practicile "Better Regulation" (O mai bună reglementare – traducere în limba română), măsurarea impactului se face doar atunci când impactul poate fi definit și când este observabil. Două situații tipice (factori) pot face ca impactul să nu fie observabil:

- **Factorul "Timp"**: nu s-a scurs suficient timp de la finalizarea intervențiilor, timp necesar pentru ca efectele să se producă. De regulă, se consideră cel puțin un an de la finalizarea intervenției, iar în cazul unor infrastructuri care au nevoie de mai mult timp pentru operaționalizare și furnizarea serviciilor, poate fi necesar mai mult de un an.
- **Factorul "Intensitate a sprijinului"**: în cazul intervențiilor de mici dimensiuni și durată scurtă, efectul la scară mai largă nu este semnificativ, aceste intervenții fiind un început sau o bază pentru intervenții de anvergură. De exemplu, sprijinul pentru copiii din familii vulnerabile pentru prevenirea părăsirii timpurii a școlii, trebuie să aibă o arie de adresare largă în școala beneficiară și durate corespunzătoare unui ciclu educațional complet.

Studiul a fost planificat să se desfășure în primul semestru al ultimului an de implementare a SDL, pentru a putea fi finanțat în perioada eligibilă a POCU. Dintre cele 13 proiecte finanțate prin SDL la

---

<sup>1</sup> În perioada de programare 2014-2020 CE a solicitat Statelor Membre definirea rezultatelor programului ca efecte în mediul mai larg sectorial sau național chiar dacă de regulă rezultatele sunt efecte la nivelul grupurilor țintă implicate în intervenție.

data limită de colectare a datelor, mai erau în implementare patru proiecte de infrastructură socială (cu termen de finalizare, sfârșitul anului 2023), iar în ceea ce privește proiectele de servicii sociale, cele mai timpuriu finalizate sunt două proiecte în toamna anului 2022, celelalte fiind sau urmând a fi finalizate în perioada ianuarie – iulie 2023.

Studiul s-a realizat în perioada februarie – iunie 2023, iar data limită a datelor administrative ale proiectelor finanțate a fost 30.04.2023, pentru a surprinde cât mai mult din realizările proiectelor. Acolo unde a fost cazul, au fost făcute precizări privind extinderea termenului de implementare.

În aceste condiții, studiul nu poate măsura un impact al intervențiilor, ci doar efecte cumulate ale proiectelor implementate. Formularea întrebărilor de evaluare folosește termenul de efecte, prin urmare este posibilă furnizarea unui răspuns bazat pe dovezi, cu mențiunea că efectele finale vor fi mai ample decât cele surprinse la acest moment.

## **2.2 Limitări metodologice**

Studiul a fost conceput și bugetat ca o analiză mai puțin amplă (tocmai datorită faptului că nu poate să surprindă efectele tuturor proiectelor SDL), dar orientată spre sprijinirea elaborării unei noi strategii pentru viitoarea perioadă de programare. În plus, studiul informează părțile interesate privind efectele și beneficiile produse de intervenții și modul în care îmbunătățirea situației sociale a grupurilor țintă poate fi sprijinită.

Situația socială a populației din aria SDL (ZUM și zonele mapate defavorizate) necesită date la nivelul gospodăriilor și membrilor săi din ZUM. Recensământul 2022 poate oferi aceste date, chiar dacă ele nu sunt încă disponibile, se așteaptă ca până la finalul anului 2023 să poată fi furnizate pentru a fundamenta intervenția viitoarei strategii. Datele colectate pentru acest studiu se limitează la datele colectate în procesul de recrutare a grupurilor țintă a proiectelor, activitățile de animare a comunității și observații în comunitate.

Metodele de colectare de date și de analiză au avut în vedere minimizarea supraîncărcării părților interesate ale SDL, în special beneficiarii de proiecte asupra cărora există în această perioadă o presiune ridicată privind finalizarea proiectelor finanțate din Fondurile Europene Structurale și de Investiții 2014-2020 suprapuse cu proiectele finanțate prin PNRR și Fondurile Europene din Politica de Coeziune 2021-2027. Astfel, au fost folosite date secundare – deja colectate – completate cu interviuri focalizate, atelier de lucru și observare în teren prin participarea la activități și vizite în ZUM. Au fost surprinse aspecte calitative, iar pentru interpretarea datelor și validarea constatărilor au fost organizate consultări cu actorii cheie.

## **2.3 Metodologia studiului**

### **Analiza documentară**

Au fost studiate documentele relevante SDL, inclusiv: apelurile POCU OS 5.1., SDL propusă cu modificări ulterioare, ghidurile apelurilor, cererile de finanțare, rapoartele proiectelor.

### **Colectare date secundare:**

- Date privind aria SDL, ZUM
- Date privind grupurile țintă
- Date privind realizările și rezultatele proiectelor.

### **Colectare date primare, inclusiv:**

- date calitative privind efectele, relevanța lor pentru nevoile grupurilor țintă;
- date privind implicarea grupului țintă și a comunității;
- date privind mecanismul de finanțare, apelurile de proiecte, solicitarea finanțării, evaluarea proiectelor, implementarea, monitorizarea și efectuarea plăților;
- date privind impactul potențial.

**Activitatea de colectare de date a inclus:** 6 interviuri cu beneficiari (manageri) de proiecte finanțate, membrii echipei executive GAL, 1 atelier de lucru cu membrii GAL și persoane implicate în implementare, participare la conferința de prezentare a rezultatelor intermediare ale proiectelor, vizite în teritoriul ZUM și discuții cu beneficiari de asistență (locuitori ai ZUM). O listă cu persoanele instituțiilor ai căror reprezentanți au fost intervievați este atașată în Anexa 1.

## **3. Prezentarea SDL și a intervențiilor finanțate**

### **3.1 SDL o strategie locală bazată pe principiul DLRC**

SDL a fost elaborată și adoptată de GAL Corvinia în noiembrie anul 2017 și a constituit fundamentul finanțării obținute prin POCU 2014-2020.

SDL a fost modificată de trei ori pentru a fi adaptată modificărilor din SDL și condițiilor de finanțare și anume realocări între măsuri și intervenții, modificări ale locației proiectelor de reabilitare a blocurilor sociale, corectare erori materiale, după cum urmează:

- Versiune revizuită nr. 1/2020 (înregistrată la Secretariatul CCM SDL cu nr. 44985/29.05.2020;
- Versiune revizuită nr. 2/2020 (înregistrată la Secretariatul CCM SDL cu nr. 103415/13.11.2020;
- Versiune revizuită nr. 1/2021 (înregistrată la Secretariatul CCM SDL cu nr. 51858/25.05.2021.



### 3.2 Obiectivele SDL

Obiectivul general al SDL este reducerea numărului de persoane aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială în ZUM, alături de îmbunătățirea calității vieții, creșterea coeziunii sociale, îmbunătățirea mediului de viață și creșterea economică în teritoriul SDL a Municipiului Hunedoara.

Obiectivul general se va atinge prin patru obiective specifice ce se vor adresa problemelor de infrastructură pentru locuire, ocupare, educație, sănătate, integrare socială, responsabilizarea și implicarea comunității pentru reducerea sărăciei și excluziunii sociale.

**Obiectiv specific 1:** Până în anul 2023 cetățenii din comunitățile marginalizate din Municipiul Hunedoara vor avea condiții de locuit decente, acces facil și de calitate la utilități publice și infrastructură.

**Obiectiv specific 2:** Până în anul 2023 gradul de ocupare a comunităților marginalizate va crește, prin adaptarea forței de muncă la cerințele pieței și dezvoltarea unei atitudini proactive față de muncă și antreprenariat.

**Obiectiv specific 3:** Până în anul 2023 va crește accesul grupurilor vulnerabile la servicii de asistență medicală primară, educație de bază și servicii sociale de bună calitate. Măsurile se vor focaliza pe copii, tineri, vârstnici și persoane cu dizabilități.

**Obiectiv specific 4:** Până în anul 2023 comunitatea va fi responsabilizată și implicată, iar imaginea comunităților marginalizate va fi îmbunătățită.

Orizontul de timp al strategiei este anul 2023.

SDL stabilea ca țintă pentru obiectivul general reducerea gradului de sărăcie și excluziune socială, vizând o reducere a dimensiunii ZUM-urilor cu 10% față de situația de referință, și anume 350 de persoane.

Identificarea și formularea obiectivelor s-a făcut în coerență cu strategiile și planurile de dezvoltare la nivelul municipiului Hunedoara, cu strategii și planuri relevante la nivel județean și național.

### 3.3 Teritoriul SDL

SDL prezintă metodologia și procesul de delimitare a SDL, respectând criteriile de încadrare a teritoriului în ZUM sau mape dezavantajate (pe capital uman, ocupare sau locuire).

Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate (AZUM) semnală deja pe baza datelor recensământului din 2011, o proporție mare de 28,17% din populația municipiului care locuia în zone marginalizate/dezavantajate, cu ponderile cele mai mari de 5,74% în ZUM și 17,78% în zone dezavantajate pe capital uman.

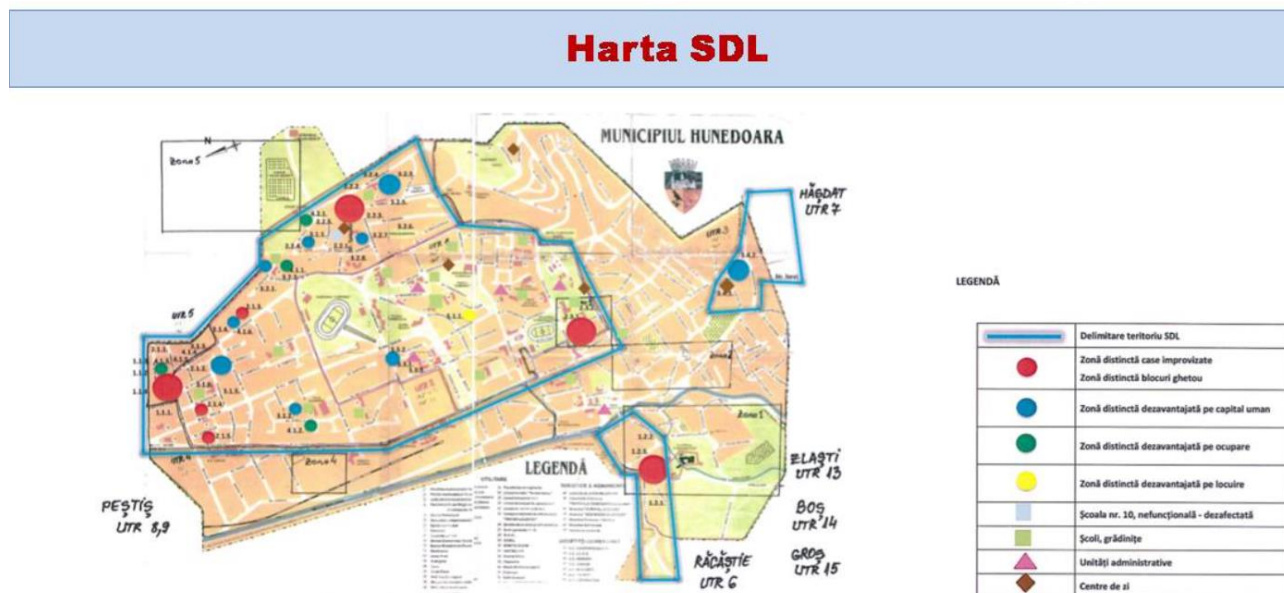
Delimitarea Teritoriului SDL s-a făcut pe Planul Urbanistic General (PUG) a municipiului Hunedoara în vigoare, PUG aprobat în 1998 și a avut la bază analize cantitative și calitative cu instrumente adaptate specificului obiectivului. PUG permite corelarea teritoriului SDL cu unitățile teritoriale de referință, așa cum se vede și pe harta SDL din Figura 1.

Procesul de delimitare a plecat de la identificarea zonelor dezavantajate din AZUM, corespunzătoare mapelor de recensământ, urmată de identificarea străzilor, clădirilor și gospodăriilor aferente fiecărei mape. În paralel cu analiza zonelor marginalizate/dezavantajate AZUM, au fost identificate prin consultări cu membrii grupului de lucru, alte zone care nu au fost incluse, dar ar putea îndeplini criteriile. Acestea au fost analizate pentru a se verifica satisfacerea **criteriilor de validare și includere în SDL**. Astfel, teritoriul de analiză a fost semnificativ extins față

de cele 79 de zone marginalizate/dezavantajate din AZUM (din care 8 ZUM, 60 dezavantajate pe capital uman, 2 pe locuire, 9 pe ocupare).

În vederea fundamentării delimitării teritoriului SDL, structurării acestuia, analizei problemelor și identificării grupurilor țintă, a fost realizat studiul de referință, bazându-se pe recomandările metodologice ale apelului de propuneri în cadrul POCU 2014 -2020, DLRC. Rezultatele cercetării au fost analizate și opțiunile de delimitare a zonei au fost discutate cu membrii grupului de lucru, optându-se pentru un teritoriu SDL focalizat pe zonele marginalizate/dezavantajate cu cea mai mare concentrare a populației cu risc de sărăcie și excluziune, validate atât cantitativ cât și calitativ.

Figura 1 Harta SDL



Astfel, au fost propuse pentru includerea în SDL (delimitată cu linie albastră pe harta SDL), 62 zone marginalizate/dezavantajate (mape de recensământ) din care 9 ZUM, 51 zone dezavantajate pe capital uman, 3 zone dezavantajate pe ocupare, o zonă dezavantajată pe locuire. Au fost incluse suplimentar față de zonele/mapele din AZUM următoarele zone: (i) ZUM în zona Castel care include str. Furnale (FN), Maior Stângă Ioan Mircea nr. 10 și 9 Mai nr. 7 și FN – populație estimată 40, din care romi 100%; (ii) Oțelarilor 1A, zonă dezavantajată pe locuire – populația estimată este de 380 de persoane din care romi 228 (60%). Zone urbane funcționale din teritoriul SDL cât și delimitarea teritoriului în zone distincte, subzone și perimetre a fost efectuată la nivel de clădiri și limite de proprietate.

Impactul așteptat este de reducere a dimensiunii ZUM sau mape dezavantajate (pe capital uman, locuire sau ocupare).

### 3.4 Guvernanța SDL

Guvernanța SDL integrează principiile DLRC. Asociația GAL Urban Corvinia Hunedoara (la care ne vom referi în continuare cu denumirea GAL Corvinia) a fost înființată în anul 2017, constituindu-se sub forma unei persoane juridice române, fără scop lucrativ, nonprofit, independentă, neguvernamentală și apolitică. GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA a fost constituit din cinci membri fondatori: Municipiul HUNEDOARA prin Consiliul Local al Municipiului Hunedoara (UAT),

Fundația „Centrul de Asistență Rurală” (ONG – responsabil cu activitățile de facilitare), Societatea comercială Lideea Development Actions S.R.L , Asociația „Ghi Lacho” Hunedoara (ONG-reprezentant a intereselor cetățenilor de etnie romă), Mihai Adriana, persoană fizică domiciliată în ZUM Micro 6 Nord și a constituit motorul acțiunii de elaborare a SDL, mobilizând părțile interesate relevante.

GAL și-a ales denumirea Corvinia pentru asocierea identității cu valorile municipiului Hunedoara.

Pe parcursul funcționării, GAL Corvinia a primit și alți membrii atrași prin acțiunile de promovare și animare a comunității.

În prezent, Asociația GAL Urban Corvinia Hunedoara are 15 membri: cu o bună reprezentare a categoriilor de părți interesate relevante:

**Unități Administrativ Teritoriale (UAT): 1**

- Municipiul Hunedoara prin Consiliul Local al Municipiului Hunedoara;

**Instituții publice: 6**

- Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă Hunedoara;
- Agenția Județeană pentru Plăți și Inspecție Socială Hunedoara;
- Inspectoratul Școlar Județean Hunedoara;
- Școala Gimnazială Nr. 1 Hunedoara;
- Școala Gimnazială Nr. 2 Hunedoara;
- Colegiul Național ”Iancu de Hunedoara” Hunedoara;

**Mediul de afaceri: 3**

- Fundația ”Centrul de Asistență Rurală” Timișoara;
- Societatea Lideea Development Actions S.R.L. Deva;
- Asociația „L&C Consulting” Hunedoara;

**Organizații non-guvernamentale: 2**

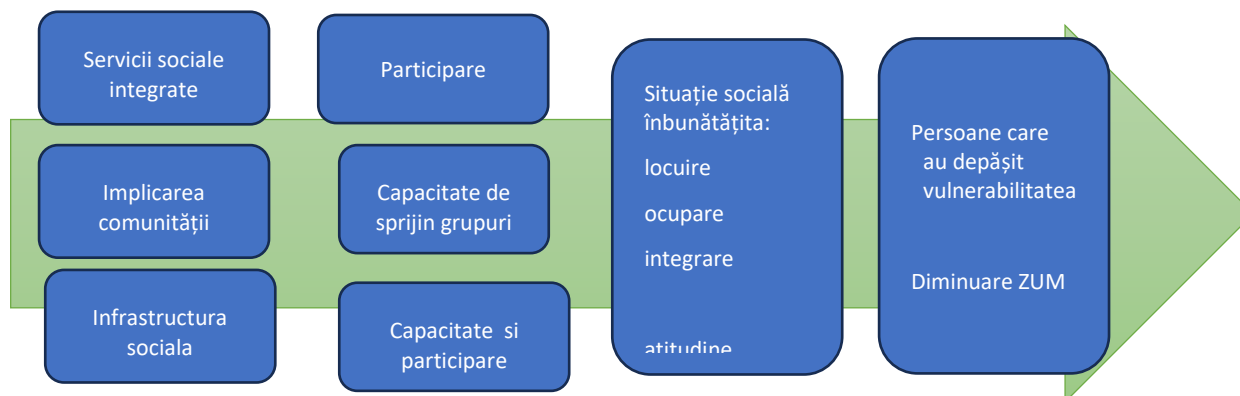
- Asociația „Ghi Lacho” Hunedoara;
- Asociația “Anamaria Teodora” Hunedoara;

**Persoane fizice: 3**

- Mihai Adriana;
- Manasia Iuliana – Senica;
- Sîrbu Genica.

### 3.5 Logica intervenției SDL

FIGURA 2 REPREZENTARE SCHEMATICĂ TEORIA SCHIMBĂRII SDL



Sursă: conceptul autorilor

Teoria schimbării la nivelul SDL evidențiază efectele așteptate ca urmare a implementării intervențiilor complementare în infrastructura socială și serviciile sociale, susținute prin implicarea comunității.

Premisele inițiale ale mecanismului de a produce efectele așteptate includ: existența unei capacități locale pentru implementarea intervențiilor, existență și interesul furnizorilor locali de a se implica, încrederea populației în autoritatea locală.

### 3.6 Intervențiile SDL finanțate prin mecanismul DLRC

Principalele probleme identificate în procesul de elaborare a strategiei au fost de natura locuirii, ocupării, de natura capitalului uman, după cum urmează:

1. Condiții de locuire precare;
2. Ocupare și angajabilitate scăzută a persoanelor din comunitățile marginalizate;
3. Calitatea scăzută a vieții a persoanelor cu venituri scăzute și limitări de implicare în activități generatoare de venituri;
4. Acces limitat al copiilor și tinerilor la servicii și activități educative culturale și științifice;
5. Acces redus al persoanelor cu dizabilități la servicii de asistență și îngrijire;
6. Risc crescut al copiilor tinerilor de părăsire timpurie a școlii, adicției, abuzuri, stil de viață nesănătos;
7. Acces limitat la facilități pentru petrecerea timpului liber și practicarea sportului;
8. Coeziune limitată în comunitate.

SDL a prevăzut 35 de măsuri rezultate din analiza nevoilor, acestea fiind ulterior prioritizate și incluse în planul de acțiune, respectiv bugetul SDL, așa cum sunt redate în tabelul de mai jos. Practic aceste măsuri reflectă nevoile percepute de părțile interesate față de care se analizează relevanța intervențiilor SDL.

**Tabel 1. Măsuri corespunzătoare nevoilor identificate în faza de elaborare a SDL**

Nr crt	Măsuri și intervenții rezultate din analiza problemelor și măsuri posibile propuse
1	Construirea/reabilitarea blocurilor/caselor cu locuințe sociale
2	Implicarea angajaților din ZUM care lucrează la firma de salubritate ca factori mobilizatori în comunitate
3	Parteneriat între primărie și firma de salubritate pentru ridicarea gunoierului menajer, instalarea de containere
4	Program de educare a locatarilor în vederea păstrării curățeniei în zonă
5	Program de ecologizare/ salubritate/ igienizare a zonei cu participarea comunității
6	Program de consiliere și un regulament de ordine interioară cu recompense și sancțiuni
7	Realizare infrastructură sanitară cu toalete și dușuri cu apă caldă și rece în zona locuințelor improvizate
8	Acțiuni de informare și educare a locuitorilor pentru acceptarea și creșterea utilizării infrastructurii sanitare
9	Realizarea și îmbunătățirea infrastructurii tehnico-edilitare din zonă (asfaltarea străzilor secundare, dezvoltarea infrastructurii apă-canal, dezvoltare infrastructură electricitate)
10	Sprijinirea inițiativelor antreprenoriale a membrilor comunității
11	Sprijin personalizat pentru găsirea unui loc de muncă și integrarea la locul de muncă
12	Crearea de întreprinderi sociale
13	Acordarea de subvenții pentru angajatori care angajează persoane din comunitatea marginalizată
14	Realizarea unui parteneriat cu AJOFM/ ONG-uri pentru calificarea forței de muncă
15	Crearea unui Centru Comunitar de Resurse (CCR) pentru ocupare
16	Servicii educaționale pentru adulți
17	Servicii personalizate de ocupare (de un agent de ocupare)
18	Servicii educaționale pentru copii
19	Servicii de socio-medice (personal specializat pe problemele specific grupurilor vulnerabile)
20	Servicii pentru copiii din familii în dificultate, în situații de vulnerabilitate
21	Servicii de îngrijire la domiciliu

22	Cantină socială
23	Servicii pentru vârstnici de petrecere a timpului liber și socializare
24	Servicii de întărire a comunității
25	Punct de Acces Public la Informații (în grija unui manager PAPI)
26	Proiecte de personalizare a clădirii centrelor create (în interiorul și exteriorul acestora) realizate cu participarea voluntară a comunității, sub îndrumarea unor ONG-uri sau arhitecți
27	Construire creșe, grădinițe în comunitate, servicii de educație timpurie preșcolară
28	Pregătirea cadrelor didactice pentru lucrul cu copiii din zonele dezavantajate sau copii cu dizabilități
29	Asigurarea transportului gratuit la școală
30	Recenzarea populației, introducerea unor măsuri privind înregistrarea rezidenților
31	Acțiuni ale poliției locale de informare și control privind cerșetoria și prostituția
32	Realizarea de campanii ale poliției de proximitate pentru securizarea zonei
33	Parteneriat cu reprezentanții mass-media pentru proiectele de dezvoltare a zonei
34	Amenajare spațiu de joacă pentru copii și terenuri de sport pentru adulți, reabilitarea spațiilor existente
35	Crearea unui centru multifuncțional ușor accesibil de membrii comunității marginalizate cu o paletă largă de servicii sociale

Procesul de planificare a condus la o listă indicativă de intervenții de tip infrastructură (la care ne referim cu termenul de hard) și intervenții de tip servicii la care ne referim cu termenul de soft).

**Tabel 2. Lista intervențiilor de tip hard**

1	I1.1 Intervenție POR - Reabilitare blocuri sociale
2	I3.1 Intervenție POR - Amenajarea spațiilor disponibile în clădirea fostei Școli Generale Nr. 1
3	I5.1 Intervenție POR - Amenajarea fostei Școli Generale Nr. 10 pentru o gamă variată de servicii sociale și de educație
4	I8.2 Intervenție POR – Amenajare locuri de joacă, teren de sport
5	I7.1 Intervenție POR - Amenajare spații pentru servirea mesei de prânz, săli after school, reabilitare terenuri de sport, dotare cabinete stomatologice și cabinete medicale

**Tabel 3. Lista intervențiilor de tip soft**

1	S2.1 Intervenție POCU - Program de educare a locatarilor, consiliere privind respectarea regulamentului de ordine interioară, acțiuni de salubritate și igienizare, campanie de informare și educare-focalizare pe blocuri de tip ghetou
2	S4.1 Intervenție POCU - Furnizarea de servicii integrate de calificare, consiliere pentru angajare și integrare, antreprenariat
3	S6.1 Intervenție POCU - Servicii educaționale pentru copii Hub creativ - Ateliere de creație tehnico științifică
4	S6.2 Intervenție POCU - Centru de zi pentru copii, inclusiv asigurarea mesei în școli sau în alte centre
5	S6.3 Intervenție POCU - Centru de zi pentru socializare vârstnici/ servicii de consiliere și asistență pentru grupuri vulnerabile
6	S6.4 Intervenție POCU - Servicii pentru familii cu persoane cu dizabilități; servicii de tip "respiro"
7	S6.5 Intervenție POCU - Educație timpurie preșcolară și școlară
8	S8.1 Intervenție POCU - Acțiuni inovative de întărire a coeziunii comunității și îmbunătățire a imaginii comunității

**SDL stabilea ca țintă pentru obiectivul general de reducere a gradului de sărăcie și excluziune socială o diminuare a dimensiunii ZUM-urilor cu 10% față de situația de referință, și anume 350 de persoane**, țintă considerată la data elaborării strategiei și în condițiile intervențiilor propuse, realistă și realizabilă.

Pachetul de intervenții propuse include trei intervenții cu impactul cel mai puternic:

- Îmbunătățirea condițiilor de locuit este un factor esențial și va fi asigurat prin măsurile de infrastructură. Achiziționarea spațiilor va fi un obiectiv subsecvent care va asigura sustenabilitate și siguranța locuirii;
- Complementar cu condițiile de locuire se va urmări obiectivul de încadrare pe piața formală a muncii care va asigura venituri și stabilitate familiilor;
- Îmbunătățirea stilului de viață, a educației și calității vieții, reducerea vulnerabilității grupurilor de risc.

**Tabel 4. Bugetul SDL (revizia 3 din 2021)**

Obiectiv specific / Măsură	POR (EUR) (FEDR+cofinanțare națională)	POCU (EUR) (FSE+cofinanțare națională)	Alte fonduri (EUR)	Cost total estimat (EUR)
<b>Obiectiv specific 1</b>				
<i>Până în anul 2023 cetățenii din comunitățile marginalizate din Municipiul Hunedoara vor avea condiții de locuit decente, acces facil și de calitate la utilități publice și infrastructură.</i>	1.935.481	101.000	43.760	2.080.241

<b>Obiectiv specific 2</b>				
<i>Până în anul 2023 gradul de ocupare a comunităților marginalizate va crește, prin adaptarea forței de muncă la cerințele pieței și dezvoltarea unei atitudini proactive față de muncă și antreprenariat</i>	284.605			
<b>Obiectiv specific 3</b>				
<i>Până în anul 2023 va crește accesul grupurilor vulnerabile la servicii de asistență medicală primară, educație de bază și servicii sociale de bună calitate. Măsurile se vor focaliza pe copii tineri, vârstnici și persoane cu dizabilități</i>	1.579.914	1,143.000	88.749	2.811.663
<b>Obiectiv specific 4</b>				
<i>Până în anul 2023 comunitatea va fi responsabilizată și implicată, iar imaginea comunităților marginalizate va fi îmbunătățită</i>	150,000	101.000	8,050	259.050

**Tabel 5. Procesul de implementare a strategiei (30.04.2023)**

<b>Acțiunea</b>	<b>Data început</b>	<b>Data sfârșit contractată / prelungită</b>
Adoptarea strategiei	01.12.2017	n/a
Revizia 1	1.07.2020	n/a
Revizia 2	01.12.2020	n/a
Revizia 3	01.06.2021	n/a
Apel 1 - POCU/GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA/2019/5/1/5.1	23.10.2019	06.12.2019
1 proiect – respins etapa CAE		
Apel 2 - POR/GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA/2019/9/1/9.1	28.10.2019	11.12.2019
Proiecte implementate - 0		
Proiecte implementate - 0		
Apel 4 - POCU/GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA/2020/5/2/5.1	27.01.2020	12.03.2020
1 proiect – respins etapa CAE		
Apel 5 - POCU/GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA/2020/5/2/5.1	10.02.2020	26.03.2020
Proiecte implementate - 0		
Apel 6 - POR/GAL Urban Corvinia Hunedoara/2020/9/2/OS9.1	28.02.2020	29.05.2020
Proiecte implementate – 1 Amenajare spații pentru servirea mesei de prânz, săli "after school", reabilitare terenuri de sport, dotare cabinete stomatologice și cabinete medicale în Școala	02.12.2022	31.05.2023
Apel 7 - POR/ GAL Urban Corvinia Hunedoara/2020/9/3/OS9.1	10.03.2020	15.06.2020
Proiecte implementate - 0		
Apel 8 - POR/ GAL Urban Corvinia Hunedoara/2020/9/4/OS9.1	30.03.2020	30.06.2020
Proiecte implementate - 0		



Apel 9 - POR/ GAL Urban Corvinia Hunedoara/2020/9/5/OS9.1	03.08.2020	19.10.2020
Proiecte implementate - 0		
Apel 10 - POCU/GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA/2020/5/1/5.1	07.08.2020	28.09.2020
Proiecte implementate – 1 SICO-HD- Servicii Integrate pentru Comunitatea marginalizată din municipiul Hunedoara (148658)	22.04.2021	22.04.2023
Apel 11 - POR/ GAL Urban Corvinia Hunedoara/2020/9/6/OS9.1	04.09.2020	19.10.2020
Proiecte implementate - 0		
Apel 12 - POCU/GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA/2020/5/1/5.1	16.10.2020	18.01.2021
1 proiect– respins în MySMIS – etapa CAE		
Apel 13 - POR/ GAL Urban Corvinia Hunedoara/2020/9/8/OS9.1	26.11.2020	11.01.2021
Proiecte implementate - 0		
Apel 14 - POR/ GAL Urban Corvinia Hunedoara/2020/9/9/OS9.1	27.11.2020	12.01.2021
Proiecte implementate - 0		
Apel 15 - POCU/GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA/2020/5/1/5.1	10.12.2020	01.02.2021
Proiecte implementate - 0		
Apel 16 - POCU/GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA/2020/5/3/5.1	21.12.2020	15.03.2021
Proiecte implementate – 1 Centru de zi pentru copii din cadrul ZUM Hunedoara (152200)	20.09.2021	19.10.2022
Apel 17 - POCU/GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA/2020/5/3/5.1	22.12.2020	01.03.2021
2 proiecte respinse în etapa CAE		
Apel 18 - POCU/GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA/2021/5/1/5.1	25.01.2021	15.03.2021
1 proiect respins în MySMIS - etapa CAE		
Apel 19 - POR/ GAL Urban Corvinia Hunedoara/2021/9/10/OS9.1	02.02.2021	29.04.2021
Proiecte implementate - 0		
Apel 20 - POR/GAL Urban Corvinia Hunedoara/2021/9/11/OS9.1	10.02.2021	31.05.2021
1 proiect respins de ADR Vest în MySMIS		
Apel 21 - POR/GAL Urban Corvinia Hunedoara/2021/9/12/OS9.1	11.02.2021	17.05.2021
Proiecte implementate - 0		
Apel 22 - POR/GAL Urban Corvinia Hunedoara/2021/9/13/OS9.1	18.02.2021	31.05.2021
Proiecte implementate – 1 Amenajare spații urbane deschise de recreere și petrecere a timpului liber în Municipiul Hunedoara (152490)	16.03.2022	31.12.2023
Apel 23 - POCU/GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA/2021/5/2/5.1	30.03.2021	24.05.2021
1 proiect retras de solicitant		
Apel 24 - POCU/GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA/2021/5/1/5.1	12.04.2021	07.06.2021
1 proiect respins – etapa CAE		
Apel 25 - POCU/GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA/2021/5/4/5.1	24.05.2021	12.07.2021

Proiecte implementate - 1 Integrare prin Educație_INTED 2021 (152557)	01.02.2022	30.11.2022
Apel 26 - POCU/GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA/2021/5/1/5.1	15.06.2021	02.08.2021
Proiecte implementate – 1 Hub Creativ Hunedoara (152915)	01.02.2022	30.04.2023
Apel 27 - POR/ GAL Urban Corvinia Hunedoara/2021/9/14/OS9.1	14.07.2021	30.08.2021
1 proiect retras din evaluare în MySMIS		
Apel 28 - POR/ GAL Urban Corvinia Hunedoara/2021/9/15/OS9.1	14.07.2021	30.08.2021
Proiecte implementate - 1 Amenajarea fostei Școli Generale nr. 10 pentru o gamă variată de servicii sociale și de educație (152667)	04.07.2022	31.12.2023
Apel 29 - POCU/GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA/2021/5/2/5.1	19.07.2021	03.09.2021
Proiecte implementate – 1 Împreună pentru Hunedoara (152893)	01.02.2022	31.01.2023
Apel 30 - POCU/GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA/2021/5/2/5.1	19.07.2021	03.09.2021
O viață curată (153241)	01.02.2022	31.07.2023
Apel 31 - POCU/GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA/2021/5/3/5.1	19.07.2021	03.09.2021
Proiecte implementate – 1 Centru de tip respiro pentru familiile cu persoane cu dizabilități din cadrul ZUM Hunedoara (152894)	01.02.2022	31.05.2023
Apel 32 - POCU/GAL URBAN CORVINIA HUNEDOARA/2021/5/2/5.1	19.07.2021	03.09.2021
Proiecte implementate – 1 Suntem Alături de voi (153054)	01.02.2022	31.01.2023
Apel 33 - POR/ GAL Urban Corvinia Hunedoara/2022/9/16/OS9.1	07.02.2022	08.03.2022
Proiecte implementate – 1 Reabilitare blocuri sociale din municipiul Hunedoara (153577)	05.09.2022	31.12.2023
Apel 34 - POR/ GAL Urban Corvinia Hunedoara/2022/9/17/OS9.1	07.02.2022	08.03.2022
Proiecte implementate – 1 Amenajarea unui centru de resurse pentru ocupare (155430) UAT Municipiul Hunedoara	05.09.2022	31.12.2023

Analiza procesului de implementare arată că au fost lansate 34 de apeluri de proiecte (16 pentru proiecte POR și 18 pentru proiecte POCU) pentru a fi contractate în final 13 proiecte.

Eficiența apelurilor este astfel scăzută, fiind afectată de numeroase proiecte retrase sau respinse în diverse faze înainte de contractare. Din interviuri a rezultat faptul că entuziasmul inițial al actorilor locali (furnizori de servicii) a scăzut la lansarea apelurilor, unii dintre ei neîndeplinind cerințele necesare de capacitate, inclusiv de licențiere a serviciilor, iar în unele cazuri au fost descurajați de rigoarea sau birocrăția proiectelor cu finanțare europeană.

În cazul proiectelor POR, întârzierile au fost cauzate de condiții obiective care au impus modificări ale planurilor privind locuințele sociale și implicit proiectele POR incluse în SDL, mai exact blocurile

obiect al reabilitării. Corelarea surselor de finanțare în cazul complementarității proiectelor ce vizau aceeași clădire și gestionarea locatarilor au reprezentat probleme suplimentare.

Din tabelul de mai sus se poate observa că majoritatea proiectelor au demarat în anul 2022, proiectele de infrastructură chiar în semestrul doi, iar toate proiectele de servicii (POCU) au mai puțin de șase luni de la finalizare sau sunt încă în implementare.

Decalarea proiectelor de infrastructură nu au mai permis complementaritățile inițial concepute cu proiectele de tip servicii, utilitatea unor dintre infrastructuri rămânând o premisă favorabilă pentru viitoarele proiecte de incluziune.

**Tabel 6. Stadiul contractelor SDL (30.04.2023)**

OS	FINALIZATE	ÎN IMPLEMENTARE	REZILIATE	TOTAL
POCU	7	1	0	8
POR	0	5	0	5
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>13</b>

Sursa: date furnizate de GAL Corvinia

O sinteză a proiectelor implementate și stadiul de implementare tehnic și financiar se regăsește în Anexa 2 pentru proiectele finanțate prin POR, respectiv în Anexa 3 (partea 1 și 2) pentru proiectele finanțate prin POCU.

Cu șase luni înainte de sfârșitul perioadei de implementare a programelor FESI 2014-2020 (31.12.2023), absorbția finanțării alocate și contractate este scăzută conform estimărilor furnizate de GAL pentru 30.06.2023.

Implementarea proiectelor spre finalul perioadei de eligibilitate a făcut ca sprijinul oferit să fie mai degrabă extensiv decât intensiv, fiind de scurtă durată până la 1 an. Acest lucru pentru proiectele de incluziune are beneficii prin prisma vizibilității în comunitate și amobilizării unui număr mare de membri ai comunității, pe de altă parte sprijinul pe termen scurt produce efecte pozitive imediate dar nesustenabile și nu au capacitate de a produce un impact din perspectiva schimbării comportamentelor, stilului de viață și a situației sociale.

Absorbția conform datelor estimate de GAL pentru sfârșitul semestrului I 2023 (Tabelul 7) arată că pentru proiectele POR este foarte scăzută datorită celor cinci proiecte cu termen de finalizare 31.12.2023. Conform analizei stadiului de implementare, echipa de implementare este optimistă în ceea ce privește finalizarea la termen, cu toate că există riscuri semnificative datorită întârzierilor deja tipice ale firmelor de construcții pe piața lucrărilor de construcții.

**Tabel 7. Situația plăților pe proiectele POCU și POR (estimare GAL la 30.06.2023) (în lei)**

Program / SDL	Valoare finanțare nerambursabila contractata	Valoarea plăților efectuate către beneficiari	Plati efectuate în total finanțare nerambursabilă
POCU	10,455,817.00	7,757,314.73	74.19%
POR	18,682,337.64	294,049.00	1.57%
Total SDL	29,138,154.64	8,051,363.73	27.63%

## 4. Contextul socio-economic și evoluția în perioada de implementare

**Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană 2021-2030, oferă un cadru favorabil implementării acțiunilor de combatere a marginalizării sociale și a sărăciei.**

SIDU dedică aspectelor sociale un loc important pentru viitorul municipiului. SIDU preia problematica sărăciei, a marginalizării și riscului de excluziune socială și le pune în contextul mai larg al capitalului uman.

Principalele puncte slabe din perspectiva capitalului uman sunt identificate ca fiind următoarele:

- **Declin demografic puternic**, cu o rată de scădere ce depășește -15% între ultimele două recensăminte;
- **Scădere accentuată a populației tinere**: în ultimii 10 ani, numărul tinerilor cu vârste cuprinse între 20 și 24 de ani a scăzut cu peste 40%, iar **numărul populației de 80 de ani și peste s-a dublat**;
- Comparativ cu media urbană națională, sporul natural din Municipiul Hunedoara este **de trei ori mai mic**;
- Număr redus de populație cu nivel de educație superior și post-liceal (24% din total);
- Scădere importantă a numărului de elevi înmatriculați în ciclul liceal (-43%) și creșterea ratei tinerilor NEET (tendință națională); Speranța de viață la nivel județean este **mai redusă decât media țării, cu doi ani**. Principala cauză de deces ce poate fi prevenită este reprezentată de bolile aparatului circulator: la nivel local, peste 11% din populația arondată spitalului municipal SPHD suferă de **boli hipertensive**;
- Un procent de 28,14% locuiește în zone urbane marginalizate sau dezavantajate, cu risc de sărăcie și excluziune socială;
- Populația cu un nivel scăzut de capital uman este numeroasă, reprezentând aproape un sfert din populația Municipiului Hunedoara;
- Numărul de medici este de **numai 1,70/1000 de locuitori**, mai mic decât media națională (2,49), în scădere;
- **Vitalitate culturală scăzută**, la finalul clasamentului național (41/46 locuri în 2016), datorată unei infrastructuri subdezvoltate, lipsei resurselor umane specializate, a industriilor culturale și a participării culturale limitate – însă cu tendințe de îmbunătățire recent;
- Lipsa unei **culturi a participării și implicării** în proiecte culturale, de artă urbană, urbanism, dezvoltare, arhitectură și alte industrii creative;
- **Sub-valorificare a capitalului cultural** și elementelor de patrimoniu (în special patrimoniu arheologic și ecumenic, prezent pe teritoriului municipiului);
- Hunedoara prezintă și puncte tari legate de capitalul uman, toate acestea reprezentând o bază pentru intervenții de diminuare a problemelor;
- Efectiv al populației în vârstă de muncă mai mare decât mediile naționale și regionale, și o **rată de dependență demografică mai mică** decât nivelurile naționale și Europene;
- Comparativ cu regiunea și județul, Hunedoara are un **procentaj mai ridicat de populație nedezavantajată** (71,83%);

- Municipiul beneficiază de o infrastructură bine dezvoltată de **servicii sociale și servicii de sănătate**, Spitalul Municipal „Dr. Al. Simionescu” fiind o unitate modernizată, care poate să ofere servicii de calitate;
- Populația Hunedoarei este **mai educată**, cu o rată de analfabetism mai scăzută decât cea la nivel județean și național. Pregătirea populației la nivelul studiilor liceale și profesionale este semnificativ mai mare (cu 13% mai mult decât media națională și 12% mai mult decât cea regională pentru nivelul ISCED 3-4);
- Experiență și rezultate în implicarea elevilor în activități inovative și competiții internaționale în domeniul roboticii.

Implementarea proiectelor SDL a avut ca punct de plecare capacitatea de prestare a serviciilor sociale, detaliată în SIDU la nivelul anului 2019, practic la startul lansării apelurilor de proiecte.

Conform SIDU, capacitatea de furnizare de servicii sociale în municipiu este o dimensiune importantă. Analiza SIDU arată că la nivelul Municipiului Hunedoara funcționează Direcția de Asistență Socială, care oferă două tipuri de servicii, servicii sociale primare și servicii sociale speciale.

**Servicii sociale primare** sunt oferite prin intermediul următoarelor compartimente:

- Venit Minim Garantat;
- Persoane cu dizabilități;
- Protecția Copilului;
- Cantină socială și ajutoare de urgență;
- Alocații.

**Serviciile sociale speciale** sunt oferite prin intermediul:

- Centrului de zi „Lumină și Speranță”;
- Serviciului de îngrijire și asistență la domiciliu – ASIV;
- Adăpostului de urgență pe timp de noapte.

Conform datelor statistice aferente trimestrului III din 2019 publicate de către D.G.A.S.P.C. Hunedoara, în ceea ce privește protecția copilului și servicii de tip rezidențial, funcționau următoarele servicii:

**Tabel 8. Servicii pentru protecția copilului funcționale la nivelul Municipiului Hunedoara**

Nr. crt.	Denumirea serviciului	Capacitatea	Nr. mediu copii care beneficiază de serviciu la sfârșitul trim. III 2019
<b>Servicii de îngrijire de zi aflate în subordinea consiliilor locale</b>			
1	Centrul de zi „Lumină și speranță” Hunedoara	30	19
2	Centrul interactiv pentru educație non formală și voluntariat Hunedoara	204	20
<b>Servicii de îngrijire de zi aflate în subordinea DGASPC</b>			
3	Centrul de recuperare pentru copii cu dizabilități Hunedoara	15	73
<b>Servicii de îngrijire de zi aflate în subordinea OPA (Organisme Private)</b>			
4	Centrul de zi „Pâinea Vieții” Hunedoara (Asociația Umanitară „Betel”)	25	0
5	Centrul de zi pt. copii cu dizabilități "Autism - Lumea mea " (Asociația "Autism - Lumea mea")	15	14
6	Centrul de recuperare copii cu dizabilități Hunedoara (Asociația Anamaria Teodora)	10 / serie	17

Sursa: Primăria Municipiului Hunedoara

**Tabel 9. Servicii de tip rezidențial funcționale la nivelul Municipiului Hunedoara**

Nr. crt.	Denumirea serviciului	Capacitatea	Nr. mediu copii care beneficiau de serviciu la sfârșitul trim. III 2019
<b>Servicii de tip rezidențial aflate în subordinea DGASPC</b>			
1	Centrul de plasament pentru copilul cu handicap Hunedoara	30	20
2	Casa familială pentru copilul cu dizabilități Hunedoara	33	21
3	Centrul specializat pentru copii cu dizabilități Hunedoara	15	7
4	Centrul maternal Hunedoara	8	9
<b>Servicii de tip rezidențial aflate în subordinea OPA (Organisme Private)</b>			
5	Casa familială „Maranatha” (Asociația Misionar Umanitară „Maranatha”)	24	21
6	Centru de recuperare copii cu dizabilități Hunedoara (Fundația Misionar Creștină „Iosua” Deva)	8	15

Sursa: Primăria Municipiului Hunedoara

Rata de ocupare a serviciilor de îngrijire a copilului de zi, per total, a fost în trimestrul III din anul 2019 **sub jumătate din capacitatea totală** (46,3%), ceea ce poate explica costul mediu relativ ridicat pe beneficiar copil îngrijit și protejat, conform datelor de la DGASPC privind semestrul I 2019.

La nivelul **structurilor de tip rezidențial**, se înregistrează o rată de ocupare mai bună, de 78,8% pentru cele 118 locuri disponibile per total, respectiv de două treimi (66,28%) pentru locurile disponibile în structuri aflate în subordinea DGASPC.

Pe teritoriul municipiului Hunedoara **nu există în prezent servicii de tip rezidențial pentru protecția persoanelor adulte cu handicap**. La nivel județean, există 14 centre, dintre care 12 aflate în

subordinea DGASPC, cu un număr total de 536 de locuri. Structurile au fost ocupate, la nivelul semestrului III din anul 2019, în proporție de 77,1%.

La nivelul municipiului, până în anul 2015 a funcționat numai o singură instituție destinată oferirii de servicii sociale în regim rezidențial pentru persoanele vârstnice, **Căminul pentru Persoane Vârstnice din Strada Castelului nr. 1, cu o capacitate de numai 30 de locuri.**

Pe fondul îmbătrânirii populației, nevoia stringentă de suplimentare a serviciilor a fost adresată prin **„Centrul Social Multifuncțional pentru persoane vârstnice”** (înființat în 2015), din Str. Rotarilor nr. 70, cu o capacitate de 55 de locuri. La sfârșitul anului 2018, a fost deschis **azilul de bătrâni „Reședință pentru Seniori”** din Str. Rotarilor nr. 141E, cu o capacitate de 60 de locuri.

Șomajul reflectat de numărul persoanelor în căutarea unui loc de muncă, (incluzând șomeri indemnizați, ne indemnizați și absolvenți) a fost în scădere în perioada 2016-2020 per ansamblu în județul Hunedoara.

Pe categorii privind nivelul de educație se constată că numărul șomerilor a scăzut pentru toate categoriile, mai puțin pentru persoanele cu studii superioare sau studii postliceale. Pe niveluri de educație, cea mai mare scădere s-a înregistrat în cazul persoanelor cu studii de nivel liceal, primar sau fără studii.

În sinteză, **SIDU arată că oferta de forță de muncă din Hunedoara nu satisface nevoile angajatorilor**, înregistrându-se un deficit semnificativ pentru calificările solicitate de ei. Pe de altă parte, activitățile economice dezvoltate în județul Hunedoara nu oferă oportunități de angajare suficiente persoanelor cu calificări înalte, studii superioare, studii post liceale. Cererea cea mai mare de forță de muncă este polarizată pe muncitori necalificați sau calificări specifice din industriile dominante din județ (de exemplu industria confecțiilor, componente auto, construcții transport, HoReCa, comerț).

Trendul pozitiv de creștere a ocupării a fost inversat de criza COVID, care a afectat cel mai puternic forță de muncă cu nivel de studii medii (liceal, profesional), dar și persoanele fără studii de sex feminin.

SIDU evidențiază faptul că pentru creșterea ocupării sprijinul financiar trebuie să se adreseze în paralel: (i) activării resurselor de muncă pentru a satisface cererea, inclusiv activarea persoanelor inactive care locuiesc în Municipiu, atragerea forței de muncă care a migrat din motive economice; (ii) calificării, ridicării nivelului de calificare a forței de muncă existente pentru a satisface deficitul cererii de calificări; (iii) diversificării economice, dezvoltării de activități cu valoarea adăugată ridicată care să creeze cerere pentru forța de muncă înalt calificată. Acestora li se adaugă măsurile de sprijin pentru antreprenoriat, inovare, tehnologii inovative și digitalizarea IMM-urilor.

Pentru ocupare există premise pozitive și anume potențialul considerabil de dezvoltare economică.

Între cele 5 obiective strategice pentru perioada 2021-2030 se regăsește **un obiectiv strategic dedicat capitalului uman: Obiectiv Strategic 4: Hunedoara socială și inovativă: Educație, ocupare, incluziune și inovare socială și Măsura 4.3.1 Incluziune și inovare socială pentru prosperitatea și integrarea tuturor cetățenilor**. SIDU precizează că Hunedoara are o experiență importantă în desfășurarea acțiunilor de sprijin integrat pentru incluziune socială, prin intermediul SDL în implementare (DLRC).

Dezvoltarea infrastructurii de asistență socială reprezintă o prioritate pentru a răspunde nevoilor presante existente la nivel local. Dezvoltarea de parteneriate cu ONG-uri pentru furnizarea de

servicii sociale constituie de asemenea un punct important, putând fi astfel dezvoltate centre de asistență și inițiative privind incluziunea socială.

Strategia urmărește cu prioritate crearea unor pachete de servicii care au drept scop incluziunea socială a persoanelor aflate în comunități sărace, dezvoltarea întreprinderilor sociale pentru asigurare incluziunii, acțiuni de desegregare a comunităților marginalizate și implicarea acestora în dezvoltarea locală.

## 5. Eficacitatea intervențiilor SDL, abordarea, metodele și mecanismele de implementare

### 5.1 Efectele intervențiilor implementate și cum au fost obținut rezultatele

În acest subcapitol răspundem la întrebările de cercetare I1 și I2.

**ÎE1.** *Ce efecte au avut?*

**ÎE2.** *Cum au fost obținute rezultatele?*

Intervențiile au fost concepute ca intervenții complementare de infrastructură socială (vizând locuirea, accesul la servicii sociale, medicale, de educație și de ocupare) și intervenții constând în servicii prestate grupurilor țintă conform nevoilor acestora. Grupurile țintă au fost identificate în SDL cu focalizare în ZUM-uri, prin apel fiind cerută o pondere în total grup țintă, de cel puțin 50% a populației din cele 9 ZUM-uri.

Situația agregată de la nivelul proiectelor POR și POCU este sintetizată în tabelele 10 și 11 de mai jos.

Această situație arată că **țintele cumulate de la nivelul proiectelor sunt ținte ambițioase** dar realizările sunt limitate datorită numărului mare de proiecte încă în implementare, îndeosebi cele de infrastructură.

Proiectele de infrastructură implementate de Municipiul Hunedoara au ca ținte cumulate (date estimate GAL la 30.06.2023)

- 800 mp de spații deschise create și reabilitate
- 3.474 mp de clădiri construite renovate

Dincolo de indicatorii de realizare cantitativi, eficacitatea proiectelor de infrastructură este reflectată în efectele asupra grupurilor țintă, locuitori din aria SDL, dintre care cei aflați în ZUM. Având în vedere că aceste infrastructuri nu sunt operaționalizate, putem să vorbim despre capacitatea lor de a produce efecte.

Spațiile urbane amenajate în ZUM sunt în beneficiul întregii comunități. Acestora li se adaugă infrastructura medicală și socială din cele două școli gimnaziale (nr. 1 și nr. 2 ) din ZUM de care beneficiază toți elevii acestor școli, într-un an școlar fiind în jur de 800 de elevi.

Condițiile de locuire precare sunt unul dintre factorii principali ai marginalizării, fiind frecvent asociați cu dezavantaje de natură umană și inactivitate economică.

La data realizării analizei pentru elaborarea SDL în cele trei blocuri cu locuințe sociale ce au constituit o prioritate pentru intervenție locuiau 268 de persoane (conform datelor SDL) în 84 de apartamente.



**Tabel 10. Populația din blocurile de locuințe obiect al intervențiilor SDL**

Blocul de locuințe sociale	Număr gospodării (apartamente)	Număr persoane
Str Eliberării nr 1 bloc G9	20	71
Str Bălcescu nr 6 bloc G2	33	105
Str Mureșului nr 15 bloc G2	31	92
<b>Total</b>	<b>84</b>	<b>268</b>

Evaluarea stării blocurilor la lansarea apelurilor de proiecte a condus la concluzia potrivit căreia blocul G2 din str. Muresului nr. 15 era într-o stare avansată de degradare, soluția optimă fiind relocarea locatarilor și demolarea.

O parte dintre locatari care nu aveau domiciliul în Hunedoara au fost relocați în localitățile de reședință, o altă parte, 18 familii au fost temporar găzduiți într-un spațiu (adăpost) al autorității locale, fiind identificate locuințe private și închiriate, iar o altă parte au fost relocați în apartamente libere din alte blocuri de locuințe sociale (inclusiv cele în reabilitare prin SDL). Conform datelor colectate dintre cei 92 de locatari pentru 52 au fost oferite alternative de locuire diferența fiind persoane care au fost relocate sau au plecat din locația respectivă.

Locatarii blocurilor de locuințe sociale, str. Eliberării nr. 1 bloc G9 și str. Bălcescu nr. 15 bloc G12 beneficiază de îmbunătățirea condițiilor de locuit prin reabilitarea blocurilor inclusiv termoizolare, renovarea spațiilor comune, instalații pentru acces la utilități. Cercetarea noastră a relevat faptul că există o fluctuație semnificativă a locatarilor din ZUM în general și în blocurile de locuințe sociale. Dacă păstrăm ca referință populația din aceste locații la data elaborării SDL putem considera că 176 de persoane beneficiază de îmbunătățirea condițiilor de locuit în aceste blocuri sociale la care se adaugă cei 52 cărora li s-au asigurat alte locuințe (mai sus menționați) însumând în aproximativ 227 de persoane din ZUM care și-au îmbunătățit condițiile de locuire ca efect direct al implementării proiectelor SDL.

Există diferențe semnificative între locatarii celor două blocuri de locuințe. În primul caz locatarii sunt deschiși față de sprijin pentru educație și ocupare. În cazul blocului din str. Bălcescu nr. 15 deoarece nu sunt încă semnate contracte nu este clară situația locatarilor. Renovarea blocului poate fi oportunitate pentru încheierea unor contracte cu clauze și contranjeri pentru întreținerea spațiilor, un venit minim ceea ce ar stimula interesul pentru completarea studiilor și pentru ocupare.

Schimbări în ceea ce privește condițiile de locuire cu efect asupra restrângerii dimensiunii ZUM, obiectiv al SDL au fost constatate în cercetarea de teren și ca efecte indirecte ale intervențiilor sau prin mobilitatea populației.

Astfel, în ZUM 8 și 9 (str. Castelului și str. Biciclistilor) zone cu case improvizate s-a constatat o diminuare a populației, aceștia găsind alternative de locuire inclusiv prin plecare în străinătate.

În ZUM 9 dintre cele 15 gospodării cu adăposturi improvizate mai sunt doar 4, restul sunt închise. În ZUM 9 Aleea Biciliștilor (zona mărginașă a haldei de steril și zona de pe albia râului Cerna), sunt în continuare adăposturi improvizate, dar au beneficiat de sprijin prin proiecte pentru îmbunătățirea condițiilor de locuit și materiale, aspecte ce vor fi reluate în secțiunea dedicată proiectelor de servicii.

Condiții de locuit îmbunătățite se constată și în alte locații ale SDL, în particular ZUM, efect al unor alte proiecte ale UAT sau prin efortul propriu. În multe situații membrii ai familiilor din ZUM plecate în străinătate susțin financiar familia rămasă.

Cercetarea în teren și informațiile obținute de la nivelul proiectelor (pe baza datelor colectate pentru identificarea grupului țintă) au relevat următoarele:

- Aspectul și condițiile în numeroase blocuri s-au îmbunătățit și se reflectă în uși metalice sau de lemn în stare buna, conectare la utilități, familii cu copii minori care frecventează școala;
- Alte locuințe sociale au beneficiat de renovare și au fost achiziționate de chiriași, cum ar fi blocul "Termorep". Locatarii, acum proprietari nu se mai consideră marginalizați.

Beneficiarii infrastructurii sociale creată în centrul multifuncțional (proiect 152667 - „Amenajarea fostei Școli Generale nr. 10 pentru o gamă variată de servicii sociale și de educație”, Unitatea Administrativ-Teritorială a Municipiului Hunedoara) sunt diverse categorii de persoane vulnerabile din ZUM.

Numărul lor nu este estimat în această fază prin proiect, iar funcționalitățile sunt descrise în termeni generali. Proiectul nu a putut fi corelat cu proiecte de servicii, cele finanțate s-au implementat înaintea creării infrastructurii, dar se așteaptă ca DAS să fie principalul operator al infrastructurii, cu opțiunea externalizării unor servicii. Situația este similară în cazul centrului de resurse pentru ocupare, proiect 155430”, unde se vor amenaja spații pentru servicii de ocupare.

Planuri de operare a infrastructurilor respective cu implicarea DAS și AJOFM Hunedoara sunt esențiale pentru ca la finalizarea lucrărilor operarea să poată demara în cel mai scurt timp.

Pentru proiectele POCU situația este similară, însă realizările sunt considerabil mai avansate decât în cazul POR:

- 2.250 de persoane beneficiare de servicii sociale (față de ținta SDL 1.200), din care roma 568 (față de ținta SDL 200);
- 18 servicii sociale beneficiare de sprijin la nivelul comunității (față de ținta SDL 6), din care 16 sociale, 1 medical și 1 socio medical;
- 383 de persoane beneficiare de sprijin care dobândesc o calificare (față de 325 țintă SDL), din care 47 roma (față de ținta SDL 35);
- 206 persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care au un loc de muncă (față de 165 ținta SDL), din care 19 roma (față de 20 ținta SDL).

Datele la nivelul contractelor arată că țintele propuse prin proiecte exced semnificativ țintele SDL. Astfel, analiza s-a făcut pe date extrase la data de 30.04.2023 când cinci proiecte POR și trei proiecte POCU erau încă în implementare. Chiar dacă pentru proiectele POCU realizările variază între 54% și 84% țintele proprii (conform datelor la 30.04.2023), pentru cei mai mulți indicatori realizările depășesc cu mult țintele SDL (așa cum se exemplifică mai sus).

Faptul că recrutarea și mobilizarea grupului țintă a fost o provocare pentru multe proiecte, se datorează și acestei supradimensionări a proiectelor, excedând practic cererea reală de servicii.

Pentru un singur indicator se înregistrează o ușoară poziționare sub ținta SDL și anume pentru persoane de etnie roma care și-au găsit un loc de muncă (19 față de 20 ținta), acest lucru se fiind cauzat și din faptul în unele cazuri participanții prezintă rețineri în a-și declara etnia romă.

Tabel 11. Situația realizărilor și rezultatelor agregată de la nivelul proiectelor POR

Indicator	POR 1		POR 2		POR 3		POR 4		POR 5		Total	
Cod	Țintă	Realizat	Țintă	Realizat	Țintă	Realizat	Țintă	Realizat	Țintă	Realizat	Țintă	Realizat
CO38	800 mp	0	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	800 mp	0
CO39	273 mp	0	577 mp	0	838 mp	0	938 mp	0	847,8 mp	0	3.473,8 mp	0
1S46	13.803	0	13.803	0	13.803	0	13.803	0	13.803	0	n/a	n/a

**Lista proiectelor POR (cod SMIS, Denumire, Beneficiar, Data de inceput si data de sfarsit)**

1. 140042 - „Amenajare spații pentru servirea mesei de prânz, săli ”after school”, reabilitare terenuri de sport, dotare cabinete stomatologice și cabinete medicale în Școala Gimnazială nr. 1 și Școala Gimnazială nr. 2. din Municipiul Hunedoara”, Unitatea Administrativ-Teritorială A Municipiului Hunedoara
2. 152490 - „Amenajare spații urbane deschise de recreere și petrecere a timpului liber în Municipiul Hunedoara”, Unitatea Administrativ-Teritorială A Municipiului Hunedoara
3. 152667 - „Amenajarea fostei Școli Generale nr. 10 pentru o gamă variată de servicii sociale și de educație”, Unitatea Administrativ-Teritorială A Municipiului Hunedoara
4. 153577 - „Reabilitare blocuri sociale din municipiul Hunedoara”, Unitatea Administrativ-Teritorială A Municipiului Hunedoara
5. 155430 - „Amenajarea unui centru de resurse pentru ocupare”, Unitatea Administrativ-Teritorială A Municipiului Hunedoara

**Tabel 12. Situația realizărilor și rezultatelor agregată de la nivelul proiectelor POCU – Date la 30.04.2023**

Indicatori	POCU 1		POCU 2		POCU 3		POCU 4		POCU 5		POCU 6		POCU 7		POCU 8		CUMULAT 30.04.2023		Cumulat 30.06.23	
	Țintă	Realizat	Țintă	Realizat	Țintă	Realizat	Țintă	Realizat	Țintă	Realizat	Țintă	Realizat	Țintă	Realizat	Țintă	Realizat	Țintă	Realizat	Estimat	% țintă
4S168	251	258	175	176	210	210	210	219	175	126	210	210	425	95	720	696	2.376	1.990	2.250	187,5
4S168.1	251	258	175	176	210	210	210	219	175	126	210	210	425	95	720	696	2.376	1.990	2.250	187,5
4S168.1.1	50	81	50	147	50	56	35	67	30	9	50	56	64	0	73	117	402	533	568	284
4S169	1	1	3	3	3	3	1	1	1	1	3	3	1	1	9	9	22	9	9	900
4S169.1	1	1	3	3	3	3	1	1	1	1	3	3	1	1	9	9	22	9	9	900
4S170	2	2	5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	18	15	17	283
4S170.2	2	2	5	2	1	1	2	2	2	2	1	1	2	2	1	1	16	13	16	320
4S170.3	n/a	n/a	n/a	n/a	1	1	n/a	n/a	n/a	n/a	1	1	n/a	n/a	n/a	n/a	2	2	1	100
4S164	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	330	181	330	181	383	117,85
4S164.1	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	330	181	330	181	383	117,85
4S164.1.1	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	35	29	35	29	47	134,29
4S165	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	180	120	180	120	206	124,85
4S165.1	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	180	120	180	120	206	128,85
4S165.1.1	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	25	15	25	15	19	95
4S166	1	0	3	0	3	0	1	0	1	0	3	0	1	0	3	0	n/a	n/a		
4S166.1	1	0	3	0	3	0	1	0	1	0	3	0	1	0	3	0	n/a	n/a		

4S167	2	2	5	0	2	0	2	2	2	2	2	0	2	2	1	1	18	9	14	233
4S167.2	2	2	5	0	1	0	2	2	2	2	1	0	2	2	1	1	16	9	12	240
4S167.3	n/a	n/a	n/a	n/a	1	0	n/a	n/a	n/a	n/a	1	0	n/a	n/a	n/a	n/a	2	0	1	100

#### Lista proiectelor POCU (cod SMIS, Denumire, Beneficiar)

- 152557 - „*Integrare prin Educatie\_INTED 2021*”, Fundația Mara în parteneriat cu Școala Gimnazială Nr. 1 Hunedoara;
- 153241 - „*O viață curată*”, Direcția de Asistență Socială a Municipiului Hunedoara;
- 153054 - „*Suntem alături de voi!*”, Direcția de Asistență Socială a Municipiului Hunedoara;
- 152200 - „*Centru de zi pentru copii din cadrul ZUM Hunedoara*”, Asociația Non Profit L&C Consulting în parteneriat cu Liceul Tehnologic "Matei Corvin";
- 152915 - „*Hub creativ Hunedoara*”, Asociația Non Profit L&C Consulting în parteneriat cu Liceul Tehnologic "Matei Corvin";
- 152894 - „*Centru de tip respiro pentru familiile cu persoane cu dizabilități din cadrul ZUM Hunedoara*”, Asociația Non Profit L&C Consulting;
- 152893 - „*Împreună pentru Hunedoara*”, Asociația Non Profit L&C Consulting în parteneriat cu Liceul Tehnologic "Matei Corvin";
- 148658 - „*SICO-HD – Servicii Integrate pentru Comunitatea marginalizată din municipiul Hunedoara*”, Agenția Județeană Pentru Ocuparea Forței de Muncă Hunedoara în parteneriat cu Asociația Non Profit L&C Consulting și Asociația „Pentru Hunedoara noastră”;

Analiza calitativă a efectelor relevă numeroase beneficii și o îmbunătățire imediată a condițiilor de viață și a comportamentului ce contribuie la reducerea marginalizării, așa cum vom explica în continuare.

Analiza noastră se bazează pe realizările raportate cantitativ la nivel de proiecte și agregate și pe date calitative colectate prin interviuri și atelierul de lucru care permit sintetizarea aspectelor cheie privind schimbarea observabilă la nivelul grupurilor țintă, schimbări de comportament, atitudine sau satisfacție. Vom prezenta în continuare participarea, efectele și beneficiile de care s-au bucurat diferite categorii de locuitori din SDL și în special din ZUM.

### **Activități dedicate copiilor, preșcolari, elevi, desfășurate în sistemul de educație**

994 de elevi au beneficiat de sprijin prin proiectele SDL finanțate prin POCU. Aceștia sunt elevi de la cele două școli gimnaziale din ZUM, preșcolari de la Grădinița "Dumbrava minunată", dar și elevi din învățământul liceal care locuiesc în aria SDL.

Proiectele au oferit și mobilizat copii din toate grupele de vârstă înrolați în învățământul prescolar, primar gimnazial și liceal.

Pentru copiii preșcolari au fost organizate activități culturale artistice de tipul obiceiuri și tradiții populare românești, piese de teatru, interpretare cântece, activități de colaj, etc.

Pentru elevii de învățământ primar și gimnazial au fost organizate activități extracuriculare într-o paletă foarte largă incluzând: creație literară, jocuri matematice, curiozități științifice, explorarea mediului înconjurător, teatru, dans, obiceiuri și tradiții românești, colaj, pictură, ecologizare, educație rutieră, educație pentru viață, bunele maniere, educație pentru sănătate, organizarea și desfășurarea de activități de creație literară, dicție, teatru, activități culturale artistice, curiozități matematice, explorarea mediului înconjurător, ecologizare, educație rutieră, educație pentru viață, bunele maniere, educație pentru sănătate, desfășurarea de activități sportive.

Activitățile creative au fost completate cu activități cu o mare putere de atracție pentru copii: cerc de robotică, IT4KIDS, istorie locală, educație financiară, abilități practice, iar activități de tip after-school au fost finanțate în cele două școli gimnaziale ale ZUM.

Au fost incluse în proiecte activități pentru consolidarea relației familie-școală-comunitate (Informare și consiliere, Integrare în familie și societate, Pregătire pentru viață independentă, Consiliere psihologică) și sprijin material pentru copii și familiile lor.

În plus și complementar serviciilor educative, aproximativ 800 de copii – care învață în școlile gimnaziale 1 și 2 beneficiază în cursul unui an școlar de servicii medicale în cabinete medicale reabilitate și dotate prin proiectele POR.

Cercetarea noastră a evidențiat efecte notabile imediate privind comportamentul și atitudinea grupurilor țintă, a participanților la proiecte.

Participarea la proiect a creat un sentiment de satisfacție copiilor. Aceștia asociază participarea la proiect cu un comportament disciplinat la ore, își doresc să facă parte din proiect și sunt dispuși să facă eforturi pentru a respecta cerințele. Ajutoarele materiale primite sunt apreciate de familii, dar și de copii care le văd ca o recompensă. Absenteismul scade pe durata proiectelor și disciplina în clase se îmbunătățește.

Activitățile proiectului au cu certitudine valoare adăugată, sunt activități și realizări care nu ar putea fi oferite copiilor în absența finanțării. Profesorii pot implementa idei noi, pot lucra într-un mediu

stimulativ, individualizat sau in grupe mici, combinând arta, sportul, tehnologia, explorarea mediului. În toate activitățile sunt vizate atitudine de prevenire dicriminării și segregării.

Managerii proiectelor apreciază ca factor de creștere a impactului intervențiilor abordarea integrată a sprijinului pentru copiii aparținând grupurilor vulnerabile și anume complementarea activităților în școală cu copiii cu implicarea părinților, sprijin material. O abordare mai focalizata pe familii prin care alături de acest sprijin să fie furnizat și sprijin pentru alți membri ai familiei după caz ( vizând alte nevoi sociale sau de ocupare) este o abordare sugerată pentru a fi adoptată în viitoare intervenții similare.

Valoarea adăugată a proiectelor este precepută de managerii de proiecte și prin prisma armonizării copiilor cu școala și relaționarea cu alți copii, în special cu cei de etnie romă.

### **Sprijin prin servicii sociale prestate**

Proiectele POCU implementate au vizat pe langă activitățile pentru copii și sprijin pentru persoanele adulte aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială. Acestea au fost implementate atat de DAS, cat și de furnizori de servicii acreditați.

DAS a implementat două proiecte:

- unul dintre ele vizând îmbunatatirea comportamentului locuitorilor pentru intretinerea spatiilor de locuit curatenie si salubritate, (care continuă implementarea pana in 31 iulie 2023) iar
- cel de al doilea a urmărit sprijin prin servicii sociale pentru persoane vulnerabile din SDL și cu precădere din ZUM (cum ar fi persoane varstnice, persoane cu adicții, mame minore, persoane cu nevoi medicale si orice alte nevoi ce prezintă un risc de marginalizare sau sărăcie.

**385 persoane aparținand grupurilor vulnerabile din ZUM** și cu precădere din SDL au beneficiat de serviciile sociale finanțate prin proiecte din care: 190 persoane vârstnice, 10 mame minore, 10 persoane cu adicții.

Cele două proiecte au permis DAS să intensifice și să concentreze sprijinul pe persoanele cele mai vulnerabile din ZUM. Mamele minore au fost selectate pentru o intervenție dedicată deoarece numărul lor era in creștere la data elaborării strategiei. Doar 11 mame minore au mai fost prezente in ZUM la data demarării proiectului, dintre care 10 au participat la proiect.

Consilierea psihologică, medierea relațiilor din familie, urmată de planul medical (relația cu medicul de familie) și de cel social (informații privind beneficiile de asistență socială, servicii existente la nivel local), monitorizarea cu regularitate (de câteva ori pe lună) a stării de sănătate, consilierea privind hranirea sănătoasă, combinate cu sprijin material pentru copii au constituit o abordare eficace. Increderea castigata, sanatatea copiilor si chiar intoarcerea in sistemul de educatie a 9 dintre cele 10 mame asistate sunt beneficii imediate ale intervenției.

Abordarea integrata a serviciilor, posibilă în proiect prin echipele multidisciplinare incluzând asistent social, psiholog, personal medical, a permis adresarea diverselor nevoi ale persoanelor vulnerabile. Vârstnicii au beneficiat de o gama larga de servicii. Vârstnicilor, în fiecare săptămână în zi de joi, li se ia tensiunea și glicemia, iar această constantă a serviciilor socio-medicale a intrat în rutina lor, fiind astfel educați să țină cont de prevenție și de sănătatea lor

Vizitele in teren au evidențiat satisfacția privind centrul de recreere pentru varstnici, reamenajat prin proiect și care le oferă multiple opțiuni de petrecere a timpului și mai mult chiar servicii medicale. Centrul intrat pentru multi dintre ei in rutina vieții, este cunoscut în oras.

Proiectul **O viață curată** a avut o abordare inovativa incluzand informare consiliere, activitati practice în care echipa de proiect a lucrat la activități de curățenie impreuna cu locatarii. Sprijinul material a fost substanțial și motivant, fiind furnizate inclusiv masini de spalat și materiale și ustensile pentru curățenie

Din discuțiile cu echipele de proiect a rezultat că infrastructura de calitate are un rol important în eficacitatea proiectelor. Un exemplu în acest sens centrul de recreere pentru varstnici, spațiile reabilitate din scoli. Din pacate centrul multifuncțional pentru servicii sociale nu a fost finalizat pe durata implementării pentru a putea să își aducă contribuția la eficacitatea și impactul intervențiilor de servicii. Totuși furnizorii de servicii au folosit propriile spații existente în municipiul Hunedoara.

Alte proiecte complementare educaționale și sociale au fost implementate de consorții de furnizori locali acreditați și licențiați. La fel ca și în cazul proiectelor implementate de DAS, participanții s-au bucurat de servicii medicale și sociale, iar situația materială pe perioada derulării proiectelor le-a fost îmbunătățită.

**Activitățile au avut denumiri sugestive privind efectele așteptate și anume:**

- incluziunea persoanelor vârstnice care pe lângă serviciile tipice vulnerabilității au resimțit grijă și dragoste: "Adu un zâmbet pe buzele unui vârstnic" – activități de implicare activă și voluntariat, prevenirea marginalizării și excluziunii sociale a persoanelor vârstnice
- incluziunea și îmbunătățirea condițiilor de viață a mamelor minore și a copiilor lor: "Nu sunt singura" – activități de implicare activa și voluntariat prevenirea marginalizării și excluziunii sociale a mamelor minore
- îmbunătățirea situației persoanelor cu adicții și integrarea lor: „Stop viciilor!”- activități de implicare activă și voluntariat prevenirea marginalizării și excluziunii sociale a persoanelor cu adicții
- stima de sine și încrederea: prin activitățile de combatere a discriminării prezente în toate activitățile cu grupurile vulnerabile

**Activități pentru ocupare**

Proiectul destinat ocupării a fost primul proiect depus și demarat, o contribuție în acest sens având și faptul că beneficiarul de finanțare a fost AJOFM – furnizorul public de servicii de ocupare, cu vastă experiență în proiecte cu finanțare FSE. acesta a fost și cel mai lung proiect extinzându-e pe doi ani. Datorită necorelării și de fapt întârzierii proiectelor de infrastructură centrul de resurse pentru ocupare nefiind finalizat pentru a putea fi folosit în cadrul proiectului. AJOFM a avut capacitatea de a identifica, activa după caz persoanele inactive sau neocupate și a le introduce în piața muncii.

Serviciile au fost furnizate ca pachete integrate, și au inclus:

- Servicii de informare și consiliere profesională
- Servicii de medierea muncii
- Servicii de acompanierea oferite în vederea integrării la locul de munca
- Programe de formare profesionala

Am analizat efectele sprijinului pentru ocupare pe mai multe niveluri



**Primul nivel al efectelor este acela al activării persoanelor neocupate.** AJOFM a efectuat o adevărată campanie de actualizare a situației persoanelor neocupate care nu se aflau înregistrați în baza de date și mobilizare a lor pentru ocupare, însemnând cel puțin consilierea profesională, crearea interesului pentru ocupare.

**Nivelul următor al efectelor produse** este acela al angajabilității persoanelor participante. 383 de persoane și-au îmbunătățit capacitatea de angajare sau de generare de servicii prin activități independente prin calificările obținute. Un aspect orizontal important este cel de gen, între persoanele care au obținut o calificare se numără numeroase persoane tinere, femei care au obținut calificări din domeniul prestărilor de servicii, cum ar fi coafura manichiura îngrijire personală. Aceste calificări sunt un prim pas pentru desfășurarea de activități antreprenoriale care le pot asigura un venit.

**Nivelul următor este cel al contactului cu angajatorii.** Sprijinul a însemnat pentru multi participanți un prim contact cu un angajator.

Nivelul cel mai ridicat al efectelor este cel al angajării. 206 persoane au obținut un loc de muncă prin serviciile de ocupare.

Un aspect important îl constituie faptul că persoanele neocupate din SDL respectiv ZUM fac parte în categoria persoanelor greu de atins și mobilizat, cu o motivație scăzută pentru a participa la orice formă de măsură activă și chiar de ocupare. O dificultate suplimentară a fost aceea a dinamismului și mobilității ridicate a acestui grup țintă, greu de menținut în activități de calificare profesională pe perioade lungi de timp.

Din acest motiv identificarea potențialilor participanți a fost făcută direct în teren, vizite în SDL și în special în ZUM. Subvenția acordată pentru participare a fost un stimulent eficace cu toate că frecvent plecarea în străinătate la muncă este o alternativă mai simplă și avantajoasă economic pentru persoanele neocupate față de un proces relativ lung de integrare pe piața muncii.

### **Efecte la nivelul comunității.**

Toate proiectele au avut efecte la nivelul comunității SDL, puternic resimțite prin lansarea aproape simultană a acestora, apariția unei oferte de servicii mult peste ceea ce erau obișnuiți locuitorii SDL să primească, dar și diferită prin diversitatea și inovativitatea activităților.

În plus unul dintre proiecte a vizat direct coeziunea comunității vizând organizarea de evenimente sportive, dar și furnizarea de servicii integrate, inclusiv acordarea de sprijin material (pachete alimente de bază și dulciuri).

**Pe termen scurt intervențiile SDL asigură cu certitudine o îmbunătățire a calității vieții grupului țintă.** Este prematur să evaluăm durabilitatea rezultatelor, însă observațiile pe parcursul implementării proiectelor – îndeosebi cel de ocupare demarat în urmă cu doi ani, arată că problematica durabilității este tipică persoanelor vulnerabile și anume sustenabilitatea este limitată în cazul intervențiilor de scurtă durată și discountinue. Durabilitatea beneficiilor depinde de durata sprijinului, intensitatea și extensia lor.

Pentru anumite grupuri țintă și anumite vulnerabilități nu putem vorbi de ieșirea din vulnerabilitate (cum ar fi persoane vârstnice dependente, persoane cu dizabilități și adicții, dar cu certitudine sprijinul scurt oferit este un prim pas pentru o viață mai bună pentru ei și familiile lor.

Cercetarea a confirmat ca efect îmbunătățirea relației cu familia și sprijinul acordat din parte acesteia, evitarea instituționalizării.

Proiectele SDL au creat o stare de satisfacție exprimată de participanți la diverse intervenții. Copiii atașați de proiecte, părinții care au beneficiat de un sprijin material care asigură în unele cazuri hrana familiei. În plus aceștia s-au bucurat de activitățile la care au fost invitați în școală, persoanele vulnerabile de la varstnici până la mamele minore și persoane cu adicții, locuitori ai SDL care se bucură de spațiile urbane reamenajate și spațiile comune ale blocurilor mai curate.

### **Valoarea adăugată a proiectelor implementate prin SDL**

Interviurile cu managerii proiectelor au relevat faptul că în ansamblul lor intervențiile SDL au o valoare adăugată ridicată, asigurând comunității beneficii ce nu ar fi putut fi oferite în absența finanțării în această abordare integrată.

Un prim aspect este **cel al finanțării în sine**, aceasta fiind semnificativă greu sau imposibil de asigurat din alte surse. Pur și simplu activitățile fără finanțare nu s-ar fi putut implementa. În cazul infrastructurii sociale, UAT Municipiul Hunedoara a atras finanțări importante din diverse alte surse, buget de stat, PNRR, dar în raport cu multele nevoie reabilitarea infrastructurii sociale, a blocurilor s-ar fi întâmplat mai târziu în condițiile în care în cazul persoanelor vulnerabile, ACUM are o altă valență decât în cazul altor infrastructuri.

Un al doilea aspect îl reprezintă **implicarea comunității** la un nivel la care nu este posibil în proiecte unice de incluziune socială. Prezența GAL și legăturile sale în instituții cheie din școli și servicii sociale creează o conștientizare privind grija față de comunitate și oportunitățile oferite începând cu cele materiale (primare) până la cele de natura ocupării, educației, poziției sociale și situației economice.

Finanțarea prin SDL a asigurat creșterea gradului de incluziune socială și creșterea gradului de acces la servicii sociale și socio-medicale integrate pe de-o parte, iar pe de altă parte, o **intensitate mai mare**, mai multe resurse din proiect, mai multă experiență și o echipă formată, instrumente de lucru create ce pot conduce la modele de bună practică.

**Valoarea adăugată față de serviciile sociale DAS** prestate în mod curent se reflectă în posibilitatea de a oferi servicii specializate complementare: servicii sociale, consiliere psihologică, servicii medicale, sprijin material, etc. posibilitatea mobilizării de furnizori specialiști, asistenți sociali, medici, psihologi, intensitatea și extensia serviciilor în același de timp.

## 5.2 Abordarea, metodele și mecanismele de implementare și ce se poate îmbunătăți

În acest subcapitol răspundem la întrebările de cercetare I3 și I4.

**ÎE3.** Care au fost cele mai potrivite/eficace/eficiente abordări și metode?

**ÎE4.** Ce se poate îmbunătăți?

### 5.2.1. Abordarea privind furnizarea sprijinului

Abordarea și metodele SDL au fost concepute încă din faza elaborării SDL și planificării intervențiilor.

**Acest studiu confirmă coerența internă bună a intervențiilor SDL** combinând proiectele de infrastructură cu cele de servicii sociale, combinând tipuri de proiecte diferite toate contribuind la efecte comune, generic denumite îmbunătățirea stării sociale și economice, reducerea vulnerabilității.

Această **bună coerență a fost transpusă în ghidurile solicitantului** și se confirma și în proiectele analizate, cum ar fi cele două proiecte DAS proiecte de mai mare anvergură având în vedere diversitatea grupurilor țintă.

Implementarea SDL aduce **dovezi privind beneficiile abordării integrate**, ținând cont că în ZUM sunt cumulate vulnerabilități, cu o densitate mai ridicată decât în alte comunități și chiar la nivel de familie și gospodărie. Implementarea simultană a măsurilor de ocupare socială și educaționale ar permite ca această abordare să producă efecte sporite. În implementarea SDL această coerența a implementării nu a fost pe deplin posibilă datorită decalării proiectelor, însă la nivelul fiecărui proiect beneficiarii au avut în vedere adresarea diferitelor nevoi.

**Sprijinul financiar sau material complementar** altor forme de sprijin **este motivator și util** pentru persoanele din ZUM, indiferent de forma de sprijin. Potențialul de motivare dar și de îmbunătățire a situației grupurilor a fost confirmată și în proiectele de educație (asigurând hrana copiilor și a familiei pentru familiile sărace) în cazul proiectelor sociale materialele și echipamentele de curățenie au motivat participarea dar au și ajutat la deprinderea practicilor de întreținere și curățenie, materialele furnizate mamei minore, altor persoane vulnerabile, subvențiile atașate serviciilor de ocupare sunt dovezi suplimentare privind efectul dual al sprijinului material și financiar și anume de mobilizare și motivare pentru participarea la proiect și acela de îmbunătățire a situației sociale.

**Participarea comunității și atitudinea comunității față de proiectele de sprijin potențiază efectele intervențiilor SDL.** Acest aspect a fost constatat în procesul de implementare a serviciilor. Demararea implementării SDL a fost primită cu reticență în comunitate, deoarece oamenii nu au încredere că proiectele sunt "pentru ei" și pentru binele lor, ci sunt doar proiecte. Momentul favorabil creat în 2017 când a fost elaborată strategia cu implicarea comunității s-a pierdut datorită întârzierii apariției proiectelor alimentând suspiciunile. Prezența GAL fără finanțare și proiecte nu este suficientă pentru a menține comunitatea conectată la schimbare.

Din acest motiv demararea implementării a fost greoaie și a necesitat mult efort pentru recăștigarea încrederii. Conectarea GAL cu comunitatea, prezența permanentă în SDL și ZUM a angajaților GAL, sprijinul și implicarea DAS dincolo de proiectele proprii finanțate, prezența reprezentanților ALOFM în comunitate au fost cheia mobilizării. Cercetarea a relevat multă pasiune pentru cei implicați în implementarea proiectelor, cunoașterea cazurilor, a reușitelor și nereușitelor. Astfel de la reticența inițială de a se implica în această etapă la interes "**mai aveți proiecte pentru noi?**"

**Implementarea proiectelor nu a reprodus coerența planului.** Concentrarea implementării în ultimii doi ani a limitat durata sprijinului și astfel schimbarea pe termen lung și impactul. Necorelarea proiectelor de infrastructura cu cele de servicii limitează observarea unui efect și impact comun.

Intervenția a fost mai concentrată pe un număr mare de membri ai comunității într-un timp scurt generând o presiune cu servicii asupra acestora.

Constatările analizei cererilor de finanțare și a ghidurilor, confirmate prin interviuri arată ca beneficiarii de finanțare au propus ținte de participare semnificativ peste cele indicate în ghid și care corespundeau segmentelor de populație identificate în SDL. Acest lucru corelat cu modificările demografice -decese, migrație internă și externă au făcut ca recrutarea grupului țintă propus să fie dificil de realizat.

**Concentrarea sprijinului în ZUMuri** a dat prioritate persoanelor din ZUMuri așa cum au fost definite conform criteriilor mecanismului de finanțare în 2017. Realitatea arată că percepția nevoilor în teren nu corespunde delimitării ZUM pe criterii. În vecinătatea ZUM pot fi cazuri cu nevoi semnificative, dar care nefiind în ZUM nu intră în prioritățile de asistență.

Abordarea **sprijinului pe cazuri, pe familii cu nevoi multiple și pe durate mai lungi de timp are potențialul unui impact mai mare privind ieșirea din vulnerabilitate.** Toti furnizorii de servicii din cadrul proiectelor au confirmat acest aspect, însă principala limitare a fost dată de perioada scurtă de implementare impusă de încheierea perioadei de finanțare.

**Implicarea DAS în implementarea SDL apare ca esențială pentru impact** și se sprijină pe două aspecte constatate în cercetarea din cadrul acestui studiu: capacitatea DAS și viziunea privind implementarea. DAS este un actor central, prin prisma rolului și responsabilităților DAS are capacitatea de a cunoaște și de a intra în contact cu persoanele vulnerabile din ZUM. Personalul DAS știe cel mai bine cine este în ZUM, ce nevoi au. Pe de altă parte personalul DAS arată ca o echipă care își asumă rolul și responsabilitatea contribuției la obiectivele SDL. Implicarea DAS în implementarea SDL **este un exemplu de bună practică**, nu singurul dar în opinia noastră este practica cu cel mai puternic impact asupra implementării SDL.

**DAS nu s-a limitat la propriile proiecte finanțate ci a contribuit, a sprijinit toate proiectele**, au fost prezenti, "își fac timp" pentru a analiza, a planifica. **Funcționează ca o echipă implicată** inclusiv director, șef de serviciu, asistenți sociali, preocupați să atragă resurse studenți în practică, voluntari. Și cu certitudine abordarea lor pe care noi o putem eticheta ca **"nimeni nu este lăsat în urmă"** contează pentru impactul SDL" pentru fiecare locuitor al SDL în special ZUM se poate face ceva.

**Factorii pasiune și determinare** au fost confirmați în interviurile studiului în multe exemple de reușite în a schimba comportamente și a aduce o stare de mai bine. Acești factori sunt esențiali pentru rezultate fie că este vorba despre întoarcerea la școală a mamelor minore, fie că este vorba de curățenie, sau adicții, sau de a face altfel decât vecinii mergând la cursuri în loc de a sta în fața blocului.

### 5.2.2. Mecanismul de implementare a intervențiilor SDL

Implementarea proiectelor SDL prin mecanismul DLRC **a fost prima experiență în Municipiul Hunedoara.** Cu certitudine este o experiență de învățare dar așa cum se arată în capitolele anterioare **o experiență cu beneficii pentru comunitatea SDL.**

Putem afirma ca mecanismul DLRC a funcționat pentru SDL Municipiul Hunedoara fapt concretizat în multiple aspecte așa cum vom exemplifica cu constatări ale analizei din cadrul acestui studiu.

**Toate proiectele planificate au fost finanțate.** Cu toate că demararea implementării, lansarea apelurilor a fost întârziată, iar numeroase apeluri lansate nu au condus la contractări, s-a reușit ca în ultimii doi ani să fie contractate și implementate cele 13 proiecte: 8 proiecte POCU și 5 proiecte POR.

Finanțarea contractată va fi utilizată în cea mai mare parte până la sfârșitul perioadei de implementare, astfel încât **comunitatea SDL se poate bucura de sumele alocate.**

Aceasta este o estimare pe baza informațiilor colectate de la UAT Municipiul Hunedoara beneficiarul proiectelor de infrastructură cu termen 31.12.2023 și ia în considerare și experiența foarte bună a UAT în implementarea unor proiecte similare de asemenea finanțate prin POR. Pe baza informațiilor din interviuri, pentru proiectele recent finalizate există riscuri de neeligibilitate a unor cheltuieli, însă ponderea lor în total buget nu va fi semnificativă.

**GAL Urban Corvinia este funcțional, activ și funcționează eficient.**

Analiza documentelor și interviurile arată că activitatea este bine planificată cu termene respectate în relația cu autoritățile programele de finanțare și beneficiari. Transparența dovedită de pagina de internet actualizată cu regularitate <https://www.galurbancorvinia.ro/> este un punct tare al funcționării GAL.

**Echipa GAL este bine integrată în comunitatea SDL, cunoaște comunitatea, are foarte bune relații cu DAS, cu școlile din SDL, acestea fiind o legătură esențială cu locuitorii SDL prin familiile elevilor.**

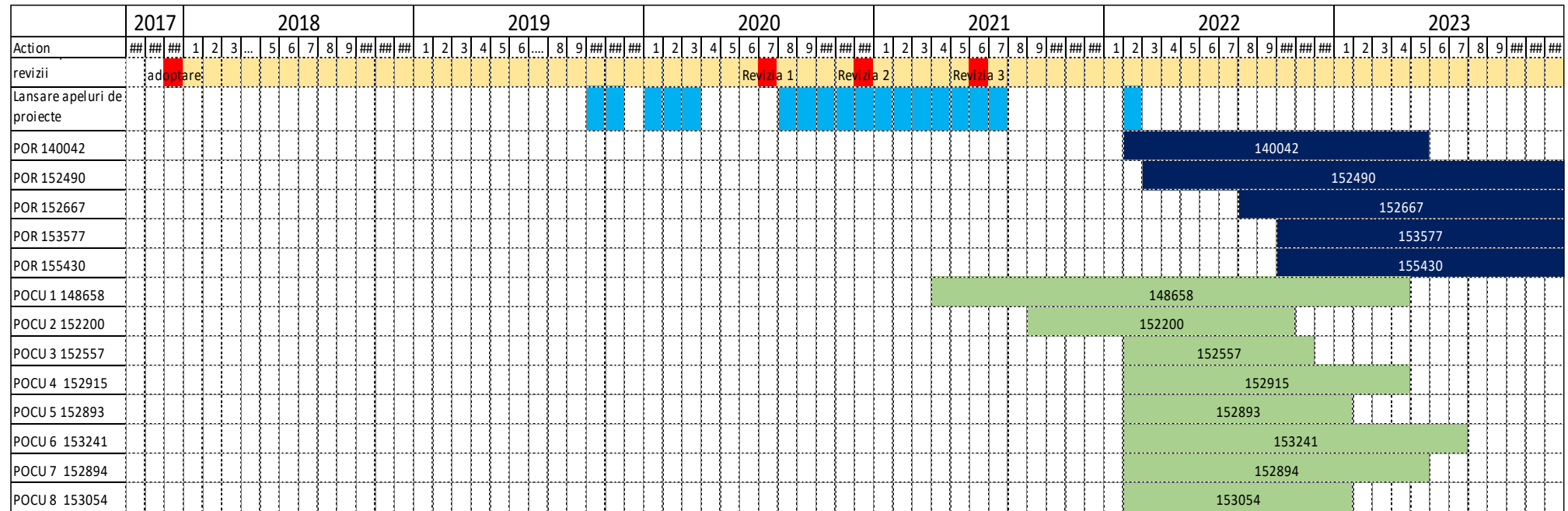
Capacitatea GAL se bazează pe competențele și experiența echipei executive, presedintele executiv și managerul au o experiență foarte bogată în proiecte sociale, iar în cazul managerului și în proiecte de dezvoltare regională, dar și în GAL-uri rurale. Aceștia li se adaugă în echipa animatori, experți cu experiență în servicii sociale, DLRC, management financiar proiecte. Echipa are în spate sprijinul membrilor fondatori, unul dintre ei fiind UAT Municipiul Hunedoara care are un departament foarte puternic de implementare proiecte europene. Este meritul conducerii GAL, care reușește să mobilizeze membrii fondatori atunci când apar blocaje și trebuie identificate soluții.

Analizând lista membrilor GAL și implicarea actorilor locali se constată că **implicarea nu valorifică suficient de bine resursele locale.** Doar doi furnizori de servicii (pe lângă DAS) s-au implicat în proiectele sociale cu toate că interesul a fost mai mare la momentul elaborării strategiei, întreprinderile locale, marii angajatori sunt o resursă neactivată în acest moment pentru finanțare și sprijin material sau colaborare în activități.

**Resursele financiare alocate din finanțare pentru funcționarea GAL nu au fost suficiente** și nu au fost completate cu alte surse de finanțare, impunând un volum semnificativ de voluntariat, susținut practic de "pasiune și determinare". Efortul de implementare este mai mare decât cel estimat având în vedere blocajele mecanismului, ușor de vizualizat în figura 3 de mai jos. Au fost lansate 34 de apeluri de proiecte pentru contractarea celor 13 implementate sau în implementare. Tabelul 5 "Procesul de implementare" din capitolul 3.6 Intervențiile SDL finanțate prin mecanismul DLRC, arată efortul GAL care a parcurs de multe ori întreaga procedură ajungând să respingă proiectele depuse prin urmare apelurile rămânând fără rezultat.

Analiza procesului de implementare a SDL prin apelurile de proiecte din surse POCU și POR se constată că a fost necesară armonizarea dintre cele două surse de finanțare POR și POCU, în sensul adaptării interpretării operării infrastructurii în cazul selectării furnizorului de servicii printr-o competiție de proiecte finanțată prin POCU. Această experiență confirmă faptul **că exercițiul 2014-2020 a fost o experiență de învățare pentru toate părțile implicate.**

**Figura 3 Implementarea SDL apeluri si proiecte**



Reprezentarea grafică din Figura 3 arată că a fost irosit timp prețios de la adoptarea SDL până la implementarea proiectelor. Astfel de la adoptarea SDL în toamna anului 2017, moment ce a creat entuziasm și așteptări, a durat un an până la lansarea proiectului de finanțare a GAL și încă un an până la primele apeluri. Din nefericire a urmat pandemia COVID care a afectat toate programele și proiectele, perioadă în care în implementarea SDL se vede un lung sir de apeluri care nu au dus la contracte până în aprilie 2021.

**Concentrarea apelurilor în ultimii doi ani de implementare** poate fi văzută ca un avantaj de intervenție concentrată care permite coerența sprijinului între mai multe proiecte, pe de altă parte acest avantaj este diminuat de un sprijin de scurtă durată cu limitările tipice privind efectul în termeni de schimbare a comportamentului sau ieșire din vulnerabilitate.

Asa cum arătam în secțiunea 3.6 interesul furnizorilor de servicii a scăzut datorită rigorii implementării cerută pentru proiectele cu finanțare POCU, rigoare în ceea ce privește furnizarea de documente și informații pentru cererea finanțării, raportarea dar și condițiile de acreditare și licențiere. **Apreciem ca necesară rigoarea impusă care asigură conformarea cu legislația în vigoare și calitatea proiectelor** față de care în viitor GAL Corvinia va trebui să conceapă **măsuri de creștere a capacității ONGurilor locale** sau atrase pentru a face față acestor cerințe de calitate. Această măsură este prevăzută și în Strategia de dezvoltare integrată urbană a Municipiului Hunedoara 2012-2030 și poate fi pusă în practică sub coordonarea UAT.

Dincolo de satisfacerea cerințelor de calitate datele colectate prin interviuri și studiul documentelor relevă faptul că implementarea apelurilor și proiectelor sunt afectate de cerințe care în opinia noastră, nu contribuie la eficacitatea, respectiv calitatea proiectelor. Un element semnalat în interviuri este procesul de evaluare și selecție în două etape, o etapă la nivel GAL și o etapă la nivel OIR, consumator de timp, un număr mai mare de solicitări de clarificări, diferite, care denotă că nu este o evaluare unitară pe cele două niveluri. O eficiență sporită ar fi asigurată dacă evaluarea se face într-o singură etapă, consultarea între GAL și OIR fiind un proces intern astfel încât să își armonizeze intern opinia privind calitatea sau problemele proiectelor și solicitarea de clarificări să reflecte opinia comună. Elementele birocratice ce caracterizează POCU sunt prezente și aici dar ne vom referi doar la aspectele specifice DLRC, considerând ca celelalte aspecte de simplificare fac obiectul altor evaluări POCU.

**Monitorizarea și rapoartele de monitorizare sunt extensive**, includ multe informații utile, dar și foarte multe informații la un nivel de detaliu prea scăzut (de exemplu materiale folosite în activități) nesemnificativ pentru un proiect și cu atât mai mult pentru o strategie. Indicatorii de rezultat privind comunitățile sprijinite nu au fost înțeleși în mod unitar de către beneficiari, fiind greu de interpretat, de exemplu ce înseamnă că un proiect a sprijinit 3 comunități din aria SDL și se cumulează la nivel de SDL cu alte comunități sprijinite.

**Formatul narativ actual al rapoartelor de monitorizare este greu de citit și urmărit, fiind mai utile** formate mai sintetice orizontale cumulate cu interpretări calitative privind realizările și rezultatele referindu-se la datele din fișierul Excel. Întreaga raportare la nivel de SDL trebuie să fie mai sintetică și focalizată pe realizările esențiale care conduc la rezultate, eliminând cele de proces.

Mai multă flexibilitate este necesară pentru adaptarea serviciilor la nevoile din teren, mobilitatea persoanelor din ZUM, modul de definire a ZUM pentru viitoarea perioadă de programare.

### 5.3 Contribuția intervențiilor la schimbarea dorită la nivelul SDL

În acest subcapitol estimăm contribuția intervențiilor la îmbunătățirea situației grupului țintă. a populației din SDL și îndeplinirea obiectivelor SDL. Prin urmare studiul se limitează la o estimare calitativă a posibilului impact fără a putea face estimări cantitative. Limitările descrise în capitolul 2.2 sunt date de momentul elaborării studiului, când majoritatea proiectelor sunt încheiate în 2023 sau sunt în implementare, iar datele recensământului 2022 nu sunt publicate, așteptându-se a fi publicate până la sfârșitul anului.

**Populația din SDL** se ridică în 2017 la 13.803 persoane (locuitori cu domiciliul stabil conform recensământului din 2011), acoperind atât zone marginalizate ZUM (25.45% - 3513 persoane) cât și zone dezavantajate cu cea mai mare proporție în categoria zonelor dezavantajate pe capital uman (67% - 9260 persoane), pe ocupare (5% - 650 persoane) sau pe locuire (3% - 380 persoane).

**SDL stabilea ca țintă pentru obiectivul general de reducere a gradului de sărăcie și excluziune socială o diminuare a dimensiunii ZUM-urilor cu 10% față de situația de referință, și anume 350 de persoane**, țintă considerată la data elaborării strategiei și în condițiile intervențiilor propuse, realistă și realizabilă.

Analiza la nivelul populației SDL relevă o îmbunătățire generală a situației sociale și economice, deja premergătoare finalizării proiectelor SDL. Tendința pozitivă a fost stopată de pandemia COVID dar putem considera că proiectele SDL se implementează într-un context favorabil îmbunătățirii situației grupurilor țintă.

Datele statistice și datele din teren (inventarierea situației a 72 de gospodării din ZUM pe baza datelor colectate la nivelul proiectelor) arată că sunt schimbări semnificative privind locuirea în ZUM. Aceasta înseamnă mobilitate ridicată, plecări din teritoriu în special cei care locuiau în adăposturi improvizate sau în apartamentele insalubre ale blocului din strada Mureșului fără a avea domiciliul în UAT. Aceștia li s-a adăugat plecările la muncă în străinătate chiar dacă mai au domiciliul în UAT. Se estimează că numărul persoanelor din ZUM a scăzut datorită migrației și din cauze naturale cu 5 – 10 % față de nivelul anului 2017. Datele recensământului 2022 vor oferi o situație clară privind populația existentă.

O altă tendință observată este aceea de îmbunătățire a condițiilor de locuire, corelată și cu migrarea externă la muncă. Se observă o diminuare a suprapopulării locuințelor, dintre cele 72 de gospodării din ZUM analizate doar 16 aveau între 5 și 6 membrii cele mai multe fiind între 1 și 3. Accesul la utilități și confortul locuințelor s-a îmbunătățit, un factor fiind sprijinul membrilor familiei plecați la muncă în străinătate.

Investițiile în dezvoltare urbană ale UAT se vad deja în ZOOM îmbunătățind percepția generală privind nivelul de trai din zonă. Dar dincolo de aspectele infrastructurii urbane, vizitele în teren au arătat schimbări semnificative privind atitudinea populației din SDL și vom oferi câteva exemple.

Locatarii unui bloc renovat nu vor să mai fie considerați marginalizați. Sunt în continuare multe persoane fără studii dar au declarat că vor să își completeze studiile pentru a găsi un loc de muncă și unii chiar sunt în scriși în programe A două șansa. Cartierele Micro 5, Micro 6 și Micor 7 sunt percepute de locuitori ca zone în care se trăiește mai bine și se referă la siguranță, școlile sunt renovate și copiii participă la proiecte, blocurile sunt renovate și există acces la gaz.

Cu toate exemplele pozitive și progresele rămân totuși "pete roșii" pe harta SDL, punctuale cu cazuri familiale speciale, unde nivelul de trai (citând o persoană intervievată), variază "de la sărăcie până la îndestulare". Dar zone critice rămase pe harta SDL sunt zone mai mari cum ar fi străzile Nicolae



Bălcescu și Stefan cel Mare, zona adăposturilor improvizate unde problemele sunt multiple și concentrate.

**Contribuția SDL la această situație** poate fi analizată agregând efectele deja înregistrate sau așteptate până la finalizarea proiectelor și judecând legătura lor cu situația constatată la nivelul SDL.

SDL a contribuit cu certitudine la îmbunătățirea condițiilor de locuire. Îmbunătățirea condițiilor de locuire sunt o parghie principală pentru depășirea situației de marginalizare. Doar prin proiectele de reabilitate a blocurilor de locuințe sociale aproape **298 de persoane** nu vor mai locui în condiții improprii. Dintre aceștia 71 sunt relocați la domiciliile din alte localități iar 227 locuiesc (vor locui având în vedere ca la această dată proiectele de reabilitare nu sunt finalizate) în continuare în Hunedoara în blocuri renovate sau locuințe închiriate în condiții îmbunătățite.

Prin proiectele SDL **206 persoane** din ZUM au obținut anagajări cu contracte de muncă. Aceștia li se adaugă **383 de persoane** care au obținut o calificare și și-au îmbunătățit șansele de ocupare.

Locuirea și ocuparea sunt dezavantajele la care pot fi cel mai repede observate schimbări respectiv impactul intervențiilor. În acest moment cu șase luni înainte de finalizarea proiectelor de infrastructură apreciem ca **rezultatele la nivelul proiectelor de ocupare și locuire pot conduce la diminuarea numărului persoanelor marginalizate cu 350 de persoane**, prin depășirea dezavantajelor privind locuirea și ocuparea.

Pentru celelalte proiecte sociale ce se adresează capitalului uman putem doar să anticipăm impactul și cum ar putea fi el măsurat.

Sprijinul prin proiectele sociale și de ocupare asigură o îmbunătățire cel puțin pe termen scurt dar încă nu sunt indicii privind o schimbare sustenabilă în ceea ce privește capitalul uman (educația, competențele) și ocuparea.

Este de așteptat ca impact la nivel de individ să putem observa la un an de la finalizarea implementării SDL următoarele:

- 200 de persoane locuiesc în condiții bune în blocurile renovate, bine întreținute
- O parte dintre cele 206 persoane care și-au găsit un loc de muncă vor fi în continuare angajați și nivelul veniturilor familiei să cunoască o îmbunătățire
- Persoanele vulnerabile apte de muncă (persoane cu dizabilități, adicții) și-au găsit locuri de muncă sau sunt înregistrați în căutarea unui loc de muncă
- Pentru mamele minore întoarse în sistemul de educație se așteaptă ca acestea să fie absolviți sau să fie în continuare în școală
- Pentru celelalte categorii se așteaptă o îmbunătățire a nivelului de trai.

În concluzie **SDL poate contribui la atingerea țintei de 350 de persoane din ZUM care** își depășesc starea de marginalizare, bazându-se doar pe rezultatele proiectelor de ocupare și locuire.

Proiectele de educație, asistență socială nu pot produce un impact semnificativ având în vedere durata scurtă de implementare și timpul scurs de la finalizarea proiectelor. Totuși ele reprezintă un real activ local ce trebuie capitalizat cu continuarea rapidă (în scurt timp) a unor proiecte complementare subsecvente.

Analiza noastră relevă un impact semnificativ la nivelul comunității, evidențiat prin atitudinea pozitivă a populației din SDL față de participarea la proiecte și față de beneficiile de care se pot bucura.

## 6. Concluzii și recomandări

### Concluzii:

1. Implementarea SDL a produs efecte notabile în Municipiul Hunedoara. Peste 200 de persoane vor avea condiții de locuire îmbunătățite, peste 200 de persoane și-au găsit un loc de muncă și 383 de persoane au dobândit o calificare care le îmbunătățește angajabilitatea și șansele unui loc de muncă stabil, 2250 de persoane au beneficiat de servicii sociale.
2. Rezultatele înregistrate și cele estimate a fi obținute până la finalizarea tuturor proiectelor indică ca verosimilă îndeplinirea țintei de diminuare a zonei urbane marginalizate și ieșirea din starea de marginalizare pentru 350 de persoane.
3. Pe termen scurt intervențiile SDL asigură cu certitudine o îmbunătățire a calității vieții grupului țintă. Este prematur să evaluăm durabilitatea rezultatelor, însă observațiile pe parcursul implementării proiectelor – îndeosebi cel de ocupare demarat în urmă cu doi ani, arată că problematica durabilității este tipică persoanelor vulnerabile și anume sustenabilitatea este limitată în cazul intervențiilor de scurtă durată și discontinue. Durabilitatea beneficiilor depinde de durata sprijinului, intensitatea și extensia lor.
4. Eficacitatea și impactul sunt limitate de calendarul de implementare a SDL care a înregistrat întâzieri ajungând ca majoritatea proiectelor să fie implementate în ultimii doi ani, unele chiar până în decembrie 2023 când se încheie perioada de implementare a fondurilor FESI, principalul finanțator al SDL. Proiectele au avut durate de timp prea scurte cele mai multe în jur de 12 luni, ceea ce nu a permis un sprijin de durată, cu șanse de a schimba comportamente sustenabile.
5. Durata mare de timp de la adoptarea SDL (2017) și până la demararea primului proiect (2021) a diminuat entuziasmul local și a fost necesar un efort suplimentar pentru a recăstiga încrederea populației din SDL pentru a participa la proiecte.
6. Proiectele au o imagine foarte bună în SDL, atât în rândul copiilor cât și a familiilor lor, în rândul varstnicilor și a tinerilor. Participarea la un proiect este percepută ca un motiv de mandrie, combinat cu beneficiile materiale, îi motivează și stimulează să își schimbe comportamentul.
7. Eficacitatea proiectelor a fost influențată de integrarea serviciilor, de activități inovative creative, includerea stimulentei materiale, implicarea asistenților sociali și a profesorilor. Un punct tare a fost abordarea, ”nimeni nu este lăsat în urmă”, astfel prin Direcția de asistență socială direct implicată în două proiecte, dar și prin sprijinul acordat celorlalte proiecte, au fost asistați și au primit atenție și sprijin toți membrii comunității.
8. Implicarea DAS în implementarea SDL apare ca esențială. DAS este un actor central, prin prisma rolului și responsabilităților are capacitatea de a cunoaște și de a intra în contact cu persoanele vulnerabile din ZUM de a concentra intervenția după nevoi prioritare.
9. Pasiunea și determinarea membrilor echipelor de proiect sunt factori, evidențiați în proiectele analizate, care fac diferența între a implementa proiecte și a implementa proiecte cu rezultate.
10. Mecanismul DLRC a funcționat în Municipiul Hunedoara și a dovedit că implicarea comunității, intervențiile integrate, sunt fezabile și amplifică efectele asupra comunității.
11. Implementarea proiectelor planificate și gradul bun de utilizare a finanțării disponibile se datorează în mare măsură echipei GAL și anume: echipa bine integrată în comunitate (oameni ai comunității), experiența cumulată din proiecte de educație, sociale, GAL rural, dezvoltare regională, leadership, UAT Municipiul Hunedoara susținător cu capacitate,

dedicație și perseverența pentru rezolvarea problemelor, în condițiile unui buget insuficient pentru funcționare.

12. Resursele locale nu au fost suficient de bine mobilizate, existând potențialul altor mari actori ce pot contribui la finanțarea și implementarea SDL cum ar fi marii angajatori.

## **Recomandări**

1. Continuarea fără întârzieri a finanțării prin mecanismul DLRC, capitalizând rezultatele obținute până în prezent, evitând pierderea momentumului când beneficiile sunt încă proaspete în percepția comunității.
2. Viitoarea strategie SDL (a cărei denumire ar trebui să fie mai sugestivă privind tema) se va corela cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană pentru a fructifica avantajele oferite de proiectele complementare și de conectarea cu actori relevanți.
3. Definirea ariei de intervenție trebuie să țină cont de zonele urbane marginalizate extinse dar și de nevoile "punctuale" disipate în zone ce au cunoscut o îmbunătățire semnificativă.
4. Dimensionarea finanțării strategiei pentru acoperirea întregii perioade de implementare.
5. Implicarea DAS cu rol de coordonator a proiectelor ce vizează serviciile sociale integrate și sprijinirea creșterii capacității de furnizare de servicii, inclusiv prin sprijinirea ONGurilor locale.
6. Orientarea proiectelor spre rezultate, simplificarea selecției, implementării și monitorizării, digitalizarea comunicării cu beneficiarii.
7. Integrarea GAL în rețele internaționale, activarea participării în structurile naționale pentru a antrena procesul de învățare și împărtășire a experiențelor.
8. Asigurarea unui buget de funcționare a GAL care să îi permită să își extindă activitățile de animare, de cooperare cu toți actorii relevanți, să asigure pe toată durata implementării resursa umană și expertiza necesară bunei funcționări.

## Anexa 1

Lista entităților ai căror reprezentanți au fost intervievați (din motive de respectare a reglementărilor privind protecția datelor personale, sunt indicate doar entitățile ai căror reprezentanți au fost intervievați, informația fiind suficientă pentru nevoile de informare legate de colectarea datelor)

Nr. crt.	Entități ai căror reprezentanți au fost intervievați/ rol ca parte interesată/ funcție persoană intervievată.
1	GAL Urban Corvinia (2 reprezentanți, președinte și animator) - funcție executivă de implementare a SDL
2	Municipiul Hunedoara – în calitate de beneficiar a 5 proiecte (reprezentant responsabil cu managementul proiectelor)
3	Municipiul Hunedoara – în calitate de membru fondator (șef serviciu Implementare proiecte cu finanțare europeană)
4	DAS – în calitate de beneficiar a 2 proiecte (șef serviciu și managerii proiectelor)
5	Asociația Non Profit L&C Consulting – în calitate de beneficiar a 4 proiecte (manager proiecte)
6	Fundația Mara – în calitate de beneficiar a unui proiect (director)

## Anexa 2 Sinteza proiectelor POR

Denumire proiect	Amenajare spații pentru servirea mesei de prânz, săli "after school", reabilitare terenuri de sport, dotare cabinete stomatologice și cabinete medicale în Școala Gimnazială nr. 1 și Școala Gimnazială nr. 2. din Municipiul Hunedoara (140042)		Amenajare spații urbane deschise de recreere și petrecere a timpului liber în Municipiul Hunedoara (152490)		Amenajarea fostei Școli Generale nr. 10 pentru o gamă variată de servicii sociale și de educație (152667)		Reabilitare blocuri sociale din municipiul Hunedoara (153577)		Amenajarea unui centru de resurse pentru ocupare (155430)	
Beneficiar	UNITATEA ADMINISTRATIV-TERITORIALĂ HUNEDOARA MUNICIPIUL		UNITATEA ADMINISTRATIV-TERITORIALĂ MUNICIPIUL HUNEDOARA		UNITATEA ADMINISTRATIV-TERITORIALĂ MUNICIPIUL HUNEDOARA		UNITATEA ADMINISTRATIV-TERITORIALĂ MUNICIPIUL HUNEDOARA		UNITATEA ADMINISTRATIV-TERITORIALĂ MUNICIPIUL HUNEDOARA	
Perioada de implementare	01.04.2020 și data 30.11.2021, prelungită prin Act adițional nr. 1 până la data de 31.08.2022, prelungită până la data de 31.05.2023		01.08.2020 și data 31.12.2023		19.01.2021 și data 31.12.2023		19.01.2021 și data 31.12.2023		19.01.2022 și data 31.12.2023	
Buget	1.066.491,48 lei		726.941,49 lei		6.628.754,33 lei		9.380.365,82 lei		1.679.345,99 lei	
Cod indicator	<b>Tinta</b>	<b>Realizat</b>	<b>Tinta</b>	<b>Realizat</b>	<b>Tinta</b>	<b>Realizat</b>	<b>Tinta</b>	<b>Realizat</b>	<b>Tinta</b>	<b>Realizat</b>
CO38 Spații deschise create sau reabilitate în zonele urbane	800 mp	0	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

CO39 Clădiri publice sau comerciale construite sau renovate în zonele urbane	273 mp	0	577 mp	0	838 mp	0	938 mp	0	847,8 mp	0
1S46 Persoane care trăiesc în zone urbane unde s-au implementat strategii integrate de dezvoltare locală	13.803	0	13.803	0	13.803	0	13.803	0	13.803	0

### Anexa 3 Sinteza proiectelor POCU (partea 1)

Denumire proiect	Centru de zi pentru copii din cadrul ZUM Hunedoara (152200)	Hub creativ Hunedoara (152915)	Centru de tip respiro pentru familiile cu persoane cu dizabilități din cadrul ZUM Hunedoara (152894)	Împreună pentru Hunedoara (152893)
<b>Beneficiar</b>	ASOCIAȚIA NON PROFIT L&C CONSULTING	ASOCIAȚIA NON PROFIT L&C CONSULTING	ASOCIAȚIA NON PROFIT L&C CONSULTING	ASOCIAȚIA NON PROFIT L&C CONSULTING
<b>Partener</b>	LICEUL TEHNOLOGIC "MATEI CORVIN"	LICEUL TEHNOLOGIC "MATEI CORVIN"	-	LICEUL TEHNOLOGIC "MATEI CORVIN"
<b>Obiectiv general</b>	Furnizarea sprijinului necesar comunitatilor marginalizate din municipiul Hunedoara (romă și non-romă), pentru reducerea numărului de persoane aflate în risc de sărăcie și excluziune socială si depasirea situatiei de vulnerabilitate a comunitatii, prin implementarea de măsuri/ operațiuni integrate în contextul mecanismului de DLRC, ce privesc furnizarea serviciilor sociale si educationale, pentru cel puțin 210	Furnizarea sprijinului necesar comunitatilor marginalizate din municipiul Hunedoara (romă și non-romă), pentru reducerea numărului de persoane aflate în risc de sărăcie și excluziune socială si depasirea situatiei de vulnerabilitate a comunitatii, prin implementarea de măsuri/ operațiuni integrate în contextul mecanismului de DLRC, ce privesc furnizarea serviciilor sociale, educationale (creative, diferite de activitățile formalizate din sistemul de	Furnizarea sprijinului necesar comunitatilor marginalizate din municipiul Hunedoara (romă și non-romă), pentru reducerea numărului de persoane aflate în risc de sărăcie și excluziune socială si depasirea situatiei de vulnerabilitate a comunitatii, prin implementarea de măsuri/ operațiuni integrate în	Furnizarea sprijinului necesar comunitatilor marginalizate din municipiul Hunedoara (romă și non-romă), pentru reducerea numărului de persoane aflate în risc de sărăcie și excluziune socială si depasirea situatiei de vulnerabilitate a comunitatii, prin implementarea de măsuri/ operațiuni integrate în contextul mecanismului de DLRC, ce privesc furnizarea serviciilor sociale, sportive si educationale, pentru cel puțin 425 persoane, interventie materializata pe perioada a 12 luni

	persoane, interventie materializata pe perioada a 12 luni	educație), pentru 175 copii, interventie materializata pe perioada a 12 luni.	contextul mecanismului de DLRC, ce privesc furnizarea serviciilor sociale si medicale, pentru cel putin 210 persoane, interventie materializata pe perioada a 12 luni	
<b>Obiectiv specific 1</b>	<b>Reducerea timpurie a scolii, oferirea de educatie timpurie pentru prescolarilor si a copiilor din ciclul primar si secundar</b> , 210 de copii, timp de 12 luni	Gestionarea managementului de proiect, identificarea situatiei reale din comunitate, informare, publicitate și promovare proiect, gestionare grup țintă, monitorizare stadiu implementare proiect si stadiu la final de proiect privind atingerea obiectivului proiectului	<b>Imbunatatirea situatiei persoanelor marginalizate prin oferirea de servicii sociale, socio-medicale si medicale</b> pentru 210 de persoane, timp de 12 luni	Gestionarea managementului de proiect, identificarea situatiei reale din comunitate, informare, publicitate și promovare proiect, gestionare grup țintă, monitorizare stadiu implementare proiect si stadiu la final de proiect privind atingerea obiectivului proiectului
<b>Obiectiv specific 2</b>	<b>Imbunatatirea situatiei persoanelor marginalizate prin oferirea de servicii sociale</b> , pentru 210 de copii, timp de 12 luni	<b>Imbunatatirea situatiei persoanelor marginalizate prin oferirea de servicii sociale</b> , pentru 175 de copii, timp de 12 luni	<b>Organizarea a trei campanii de informare si constientizare</b> pentru 210 de persoane timp de 12 luni	<b>Furnizarea de servicii sociale pentru grupul țintă al proiectului</b> de 425 persoane timp de 12 luni
<b>Obiectiv specific 3</b>	<b>Organizarea de campanii de informare si constientizare</b> pentru 210 de copii timp de 12 luni	<b>Imbunatatirea situatiei persoanelor marginalizate prin furnizarea de oportunități de diversificare a activităților educaționale într-un mod creativ și de folosire utilă a timpului liber</b> pentru 175 copii de varsta scolara, timp de 12 luni	Gestionarea managementului de proiect prin activitati de realizare de studii pentru identificarea situatiei reale din comunitate, informare si promovare proiect, monitorizare stadiu implementare proiect si stadiu la final de proiect privind atingerea obiectivului proiectului	<b>Imbunatatirea situatiei persoanelor marginalizate prin furnizarea de oportunități de practicare a sportului și de folosire utilă a timpului liber</b> pentru 425 persoane, timp de 12 luni

<b>Obiectiv specific 4</b>	Gestionarea managementului de proiect prin activitati de realizare de studii pentru identificarea situatiilor reale din comunitate, informare si promovare proiect, monitorizare stadiu implementare proiect si stadiu la final de proiect privind atingerea obiectivului proiectului	<b>Organizarea unei campanii de informare si constientizare, nediscriminare</b> pentru 175 de copii de varsta scolara timp de 12 luni	-	<b>Organizarea de campanii de informare si constientizare</b> pentru 425 de persoane timp de 12 luni
<b>Grup tinta</b>	210 de copii, din care cetateni romani de etnie roma, 35 de copii	175 de copii de diverse vârste, din care copii romani de etnie roma, 30	210 persoane cu dizabilitati, din care cetateni romani de etnie roma, 50 de persoane (23 %). Categoriile de persoane din grupul tinta pe care le vom urmarii sunt copii (cca 20% din total GT), adulti (cca 70% din GT) si persoane varstnice (cca 10% din GT)	425 de persoane de diverse vârste din care 350 copii și 75 de adulți, din care cetateni romani de etnie roma, 64 (15,06%), din care 53 copii si 11 adulti.
<b>Activitati</b>	1. Sprijin pentru cresterea accesului si participarii la educatie: educatie timpurie (de nivel prescolar), invatamant primar si secundar si reducerea parasirii timpurii a scolii (activitati de invatare/ dezvoltare personala/ evaluare psihologica/ consiliere/ dobandire competente) 2. Sprijinirea dezvoltarii/furnizarii de servicii sociale, inclusive in cadrul centrelor comunitare integrate 3. Combaterea discriminarii si segregarii - - Campanie de informare și conștientizare în domeniul combaterii discriminării	1. Sprijinirea dezvoltarii/furnizarii de servicii sociale, inclusive in cadrul centrelor comunitare integrate 2. Activități educaționale extrașcolare creative și atractive (cerc de robotica, IT4KIDS, istorie locala, educatie financiara, abilitati practice) 3. Combaterea discriminarii si segregarii - Campanie de informare și conștientizare în domeniul combaterii discriminării	1. Sprijinirea dezvoltarii/furnizarii de servicii sociale si medicale 2. Combaterea discriminarii si segregarii - Campanie de informare și conștientizare în domeniul combaterii discriminării	1. Sprijinirea dezvoltarii/furnizarii de servicii sociale, inclusive in cadrul centrelor comunitare integrate 2. Combaterea discriminarii si segregarii - Campanii de informare și conștientizare în domeniul combaterii discriminării 3. Competiții sportive



Denumire proiect	Centru de zi pentru copii din cadrul ZUM Hunedoara (152200)		Hub creativ Hunedoara (152915)		Centru de tip respiro pentru familiile cu persoane cu dizabilități din cadrul ZUM Hunedoara (152894)		Împreună pentru Hunedoara (152893)	
<b>Perioada de implementare</b>	20.09.2021 – 31.07.2022; 01.09.2022 - 19.10.2022		01.02.2022 - 31.07.2022, 01.10.2022 - 30.04.2023		01.02.2022 - 31.07.2022, 01.09.2022 - 31.05.2023		01.02.2022 - 31.07.2022, 01.10.2022 - 31.05.2023	
<b>Buget</b>	1.418.130,00 lei		675.623,20 lei		1.418.130,00 lei		482.140,07 lei	
<b>Cod indicator Indicatori</b>	<b>Tinta</b>	<b>Realizat</b>	<b>Tinta</b>	<b>Realizat</b>	<b>Tinta</b>	<b>Realizat</b>	<b>Tinta</b>	<b>Realizat</b>
4S168 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de servicii integrate	210	219	175	126	210	210	425	95
4S168.1 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de servicii integrate, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori	210	219	175	126	210	210	425	95
4S168.1.1 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de servicii integrate, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori, din care: Romă	35	67	30	9	50	56	64	0
4S169 Comunități marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de sprijin	1	1	1	1	3	3	1	1

4S169.1 Comunități marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de sprijin, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori	1	1	1	1	3	3	1	1
4S170 Servicii la nivelul comunităților marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de sprijin	2	2	2	2	2	2	2	2
4S170.2 Servicii la nivelul comunităților marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de sprijin, din care: - Servicii sociale	2	2	2	2	1	1	2	2
4S170.3 Servicii la nivelul comunităților marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de sprijin, din care: - Servicii socio-medicale	n/a	n/a	n/a	n/a	1	1	n/a	n/a
4S164 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care dobândesc o calificare la încetarea calității de participant	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
4S164.1 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care dobândesc o calificare la încetarea calității de participant, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
4S164.1.1 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care dobândesc o	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

calificare la încetarea calității de participant, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori, din care: - Romă									
4S165 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care au loc de muncă, inclusiv cele care desfășoară o activitate independentă, la încetarea calității de participant	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
4S165.1 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care au loc de muncă, inclusiv cele care desfășoară o activitate independentă, la încetarea calității de participant, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
4S165.1.1 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care au loc de muncă, inclusiv cele care desfășoară o activitate independentă, la încetarea calității de participant, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori, din care: - Romă	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
4S166 Comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care depășesc situația de vulnerabilitate la 6 luni de la încetarea sprijinului (conform definiției AROPE)	1	0	1	0	3	0	1	0	
4S166.1 Comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care depășesc situația de vulnerabilitate la 6 luni de la	1	0	1	0	3	0	1	0	

încetarea sprijinului (conform definiției AROPE), din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori									
4S167 Servicii la nivelul comunităților marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială funcționale	2	2	2	2	2	0	2	2	
4S167.2 Servicii la nivelul comunităților marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială funcționale, din care: - Servicii sociale	2	2	2	2	1	0	2	2	
4S167.3 Servicii la nivelul comunităților marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială funcționale, din care: - Servicii socio-medicale	n/a	n/a	n/a	n/a	1	0	n/a	n/a	

### Anexa 3 Sinteza proiectelor POCU (partea 2)

Denumire proiect	Integrare prin Educatie_INTED 2021 (152557)	O viață curată (153241)	Suntem alături de voi! (153054)	SICO-HD – Servicii Integrate pentru COMunitatea marginalizată din municipiul Hunedoara (148658)
<b>Beneficiar</b>	Fundatia Mara	DIRECȚIA DE ASISTENȚĂ SOCIALĂ a municipiului Hunedoara	DIRECȚIA DE ASISTENȚĂ SOCIALĂ a municipiului Hunedoara	Agenția Județeană Pentru Ocuparea Forței De Muncă Hunedoara
<b>Partener</b>	ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 1 HUNEDOARA	-	-	Asociația Non Profit L&C Consulting, Asociația „Pentru Hunedoara noastră”
<b>Obiectiv general</b>	<p><b>Intarirea coeziunii comunitatii si imbunatatirea calitatii vietii la nivelul acesteia prin furnizarea de servicii de educatie si sociale</b> pentru un numar de 251 copii si familiile acestora, persoane aflate in risc de saracie sau excluziune sociala, din Zonele urbane marginalizate de la nivelul Municipiului Hunedoara. Prin atingerea obiectivului sau general, proiectul contribuie la realizarea Masurii nr 6 din Planul de actiune al SDL determinand astfel atingerea Obiectivului specific nr 3 al SDL: „Cresterea pana in 2023 a accesului grupurilor vulnerabile la servicii de asistenta medicala primara, educatie de baza si servicii sociale de buna calitate.”</p>	<p><b>Imbunatatirea comportamentului locuitorilor pentru intretinerea spatiilor de locuit, curatenie si salubritate</b>, pentru un numar de 175 de locatari, din care 50 de etnie roma</p>	<p><b>Cresterea gradului de incluziune sociala si imbunatatirea calitatii vietii</b> pentru 210 persoane vulnerabile, din teritoriul acoperit de SDL al municipiului Hunedoara. Dintre acestia 50 de persoane vor fi de etnie roma, iar 150 de persoane locuiesc/ domicilieaza in ZUM.</p>	<p>Furnizarea sprijinului necesar comunitatilor marginalizate din municipiul Hunedoara (romă și non-romă), pentru reducerea numărului de persoane aflate în risc de sărăcie și excluziune socială si depasirea situatiei de vulnerabilitate a cel puțin 3 comunitati, prin implementarea de măsuri/ operațiuni integrate în contextul mecanismului de DLRC, ce privesc furnizarea serviciilor de ocupare în conformitate cu prevederile Legii 76/2002, si a serviciilor sociale în conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 867/2015, pentru cel puțin 720 persoane, interventie materializata pe perioada a 24 luni.</p>

<p><b>Obiectiv specific 1</b></p>	<p><b>Furnizarea unui pachet de servicii educative extracuriculare</b> pentru un numar de 251 copii, prescolari si scolari din comunitatile marginalizate vizate de SDL , pe parcursul a 9 luni de zile, astfel incat pana la finalizarea interventiei, sa creasca interesul acestora pentru participarea scolara si sa se imbunatateasca rezultatele scolare la cel putin 70% dintre acestia</p>	<p>Informarea, consilierea si educarea civica a unui numar de 175 de beneficiari si implicarea lor in efectuarea si pastrarea curateniei si a igienei locuintelor proprii si a spatiului exterior locuintei</p>	<p>Prevenirea marginalizarii si excluziunii sociale, cresterea gradului de incluziune sociala si de imbunatatire a calitatii vietii a unui numar de 190 de persoane varstnice, din zone urbane defavorizate, repectiv teritoriul SDL din municipiul Hunedoara.</p>	<p>Cresterea gradului de ocupare a persoanelor din comunitățile marginalizate din municipiul Hunedoara, prin furnizarea de servicii de informare, consiliere profesionala si medierea muncii pentru 720 persoane (din care 73 cetateni romani de etnie roma), in scopul incadrarii in munca a 180 persoane (din care 25 cetateni romani de etnie roma), interventie materializata pe perioada a 24 luni.</p>
<p><b>Obiectiv specific 2</b></p>	<p><b>Furnizarea unui pachet integrat de servicii sociale si de suport</b> pentru un numar de 251 copii, prescolari si scolari din comunitatile marginalizate vizate de SDL precum si pentru familiile acestora , pe parcursul a 9 luni de zile, astfel incat pana la finalizarea interventiei, la cel putin 70% dintre acestia sa se constate o crestere a nivelului de calitatate a vietii si o imbunatatire a gradului de incluziune sociala</p>	<p>Responsabilizarea liderilor (3 lideri de bloc si 3 lideri de comunitate) si a celor 175 de persoane din GT prin antrenarea lor in actiuni de implicare activa astfel incat prin puterea exemplului sa poata fi motivati si ceilalti locatari</p>	<p>Prevenirea marginalizarii si excluziunii sociale prin cresterea gradului de acces a unui numar de 10 mame minore, la servicii sociale si servicii socio-medicale integrate</p>	<p>Îmbunătățirea nivelului de competențe profesionale prin participarea a 392 persoane - șomeri și persoane inactice din comunitatile marginalizate din municipiul Hunedoara (din care 40 cetățeni români de etnie roma), la programe de formare profesionala, actiune concretizata in obtinerea unui certificat de calificare de catre cel putin 330 participanti (din care 35 cetățeni români de etnie roma), interventie materializata pe perioada a 24 luni.</p>
<p><b>Obiectiv specific 3</b></p>	<p>Derularea pe parcursul a 9 luni a unui <b>pachet integrat de actiuni care vizeaza constientizarea si implicarea</b> unui numar de 251 copii, prescolari si scolari din comunitatile marginalizate vizate de SDL precum si familiile acestora, <b>in combaterea discriminarii si segregarii</b> , astfel incat</p>	<p>Imbunatatirea conditiilor de locuire pentru un numar de 175 de locatari din blocurile ghetou: G2, G9, K, H</p>	<p>Prevenirea marginalizarii si excluziunii sociale prin cresterea gradului de acces a unui numar de 10 persoane cu adictii, la servicii sociale si servicii socio-medicale integrate</p>	<p>Dezvoltarea unei atitudini proactive față de muncă și antreprenoriat, interventie ce vizeaza formarea antreprenoriala si finantarea infiintarii si dezvoltarii a 2 afaceri de catre persoane apartinand comunităților marginalizate din municipiul Hunedoara, prin acordarea de micro-granturi, interventie materializata pe perioada a 24 luni.</p>

	pana la finalul proiectului sa se constate o schimbare atitudinala pozitiva la cel putin 70% dintre acestia			
<b>Obiectiv specific 4</b>	Derularea a unui <b>pachet integrat de actiuni care vizeaza constientizarea si implicarea</b> unui numar de 251 copii, prescolari si scolari din comunitatile marginalizate vizate de SDL precum si familiile acestora, <b>in sprijinirea tranzitiei catre o economie cu emisii scazute de dioxid de carbon</b> , astfel incat pana la finalul proiectului sa se constate o schimbare atitudinala pozitiva la cel putin 70% dintre acestia	Prevenirea marginalizarii si excluziunii sociale pentru un numar de 175 locatari impreuna cu familiile lor, prin actiuni de combaterea discriminarii si segregarii	Prevenirea marginalizarii si excluziunii sociale pentru un numar de 210 beneficiari prin implicari active si voluntariat si actiuni de combatere a discriminarii si segregarii	Creșterea accesului grupurilor vulnerabile la servicii sociale de bună calitate prin dezvoltarea unui Serviciu social de Zi care sa deserveasca cel putin 720 persoane apartinand comunităților marginalizate din municipiul Hunedoara (din care 73 cetățeni români de etnie roma) si care sa sustina si sa promoveze egalitatea de sanse si nediscriminarea pentru toti membrii comunitatii, interventie materializata pe perioada a 24 luni
<b>Grup tinta</b>	251 copii, dupa cum urmeaza: -21 copii prescolari -230 copii scolari din invatamantul primar si gimnazial Din cei 251 copii, cel putin 50 vor fi de etnie roma	Grupul tinta denumit in continuare GT, vizat in cadrul acestui proiect este format din 175 de persoane, din care minim 50 de romi, locatari din blocurile ghetou: un numar de minim 165 locatari provin din blocurile: G2 (str. N. Balcescu nr.6), G9 (str. Eliberarii nr. 1), K (str.	210 beneficiari care apartin categoriilor de persoane vulnerabile: persoane varstnice cu sau fara dizabilitati, mame minore si persoane cu adictii. Din total de 210 persoane din grupul tinta (105 femei si 105 barbati) 150 persoane vor face parte din 3 ZUM-uri si 60 de persoane din alte zone dezavantajate ale SDL. Din	720 pers, din care cetateni romani de etnie roma, 73 pers (10.14%). Grupul țintă este format din persoane apte de muncă, fără un angajament formal de muncă de pe teritoriul SDL din care jumătate din ZUM-uri, persoane beneficiare de servicii de ocupare și servicii sociale sau campanii în domeniul combaterii discriminării și a segregării.

		Strandului nr. 4), iar din blocul H (str.Strandului nr.2) un numar de maxim 10 locatari. Grupul tinta provine din ZUM -urile 1, 3 si 4 .	totalul de 210 persoane din GT, 50 persoane vor fi de etnie roma. Categoriile de persoane vulnerabile care vor fi selectate in proiect sunt: - 190 persoane varstnice; - 10 mame minore; - 10 persoane cu adictii	
<b>Activități</b>	<p><b>1. Sprijin pentru creșterea accesului și participării la educație a copiilor preșcolari</b> – În cadrul acestei activități vor fi furnizate servicii pentru preșcolari în cadrul <b>Atelierului tematic "Micul artist"</b>. Acesta presupune organizarea de activități culturale artistice de tipul : obiceiuri și tradiții populare românești, piese de teatru, interpretare cântece , activități de colaj, etc.</p> <p><b>2. Sprijin pentru creșterea accesului și participării la educație a elevilor de învățământ primar și gimnazial</b> - In cadrul acestei activități vor fi furnizate servicii prin următoarele ateliere tematice: <b>Atelier tematic "Exploratorii"</b> (organizarea și desfășurarea de activități de creație literară, jocuri matematice, curiozități științifice, explorarea mediului înconjurător, teatru, dans, obiceiuri și tradiții românești, colaj, pictură, ecologizare, educație rutieră, educație pentru viață, bunele maniere, educație pentru sănătate), <b>Atelier tematic "Fii creativ!"</b> (organizarea și desfășurarea</p>	<p>1. Servicii de consiliere sociala a grupului tinta</p> <p>2. Servicii de informare si indrumare juridica a grupului tinta</p> <p>3. Acordare de materiale igienico sanitare si instruirea beneficiarilor</p> <p>4. Servicii de educare a locatarilor cu privire la igiena persoana, igiena alimentara</p> <p>5. Activitati de educatie civica si informare</p> <p>6. Activitati de imbunatatire a conditiilor de locuit a grupului tinta</p> <p>7. Combaterea discriminarii si a segregarii - campanie</p> <p>8. Un mediu curat este cheia sanatatii tale" Tema secundara - Inovare sociala - Sedinte de lucru</p>	<p>1. Furnizarea serviciilor sociale si socio-medicale integrate acordate grupului tinta - persoane varstnice</p> <p>2. Servicii sociale si socio-medicale integrate pentru mame minore</p> <p>3. Servicii sociale si socio-medicale integrate pentru persoane cu adictii</p> <p>4. Activitatea de consiliere a grupului tinta</p> <p>5. Combaterea discriminarii si a segregarii - campanie</p> <p>6. "Adu un zambet pe buzele unui varstnic" – activitati de implicare activa si voluntariat, prevenirea marginalizarii si excluziunii sociale a persoanelor varstnice</p> <p>7. "Nu sunt singura" – activitati de implicare activa si voluntariat prevenirea marginalizarii si excluziunii sociale a mamelor minore</p> <p>8. „Stop viciilor!”- activitati de</p>	<p>1. Servicii de informare și consiliere profesională</p> <p>2. Servicii de medierea muncii</p> <p>3. Servicii de acompanierea oferite în vederea integrării la locul de munca</p> <p>4. Organizarea si derularea programelor de formare profesionala</p> <p>5. Acordarea de sprijin persoanelor din grupul țintă (persoane aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială) pentru înființarea de afaceri</p> <p>6. Acordarea de microgranturi pentru înființarea de noi afaceri, inclusiv sprijin post-înființare afacere</p> <p>7. Sprijinirea dezvoltării si furnizării de servicii sociale – Centrul de Zi de integrare si reintegrare sociala</p> <p>8. Campanie de informare și conștientizare în domeniul combaterii discriminării</p>



	<p>de activități de creație literară, dicție, teatru, activități cultural-artistice, curiozități matematice, explorarea mediului înconjurător, ecologizare, educație rutieră, educație pentru viață, bunele maniere, educație pentru sănătate), <b>Atelier tematic "Repriza sportivă"</b> (desfășurarea de activități sportive)</p> <p><b>3. Furnizarea de servicii sociale pentru consolidarea relației familie-școală-comunitate</b> (Informare și consiliere, Integrare în familie și societate, Pregătire pentru viața independentă, Consiliere psihologică)</p> <p><b>4. Furnizarea de suport material</b></p> <p><b>5. Combaterea discriminării și segregării (campanii, voluntariat, bune practici)</b></p> <p><b>6. "EcoActiv" _ Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de dioxid de carbon</b></p>		<p>implicare activa si voluntariat</p> <p>prevenirea marginalizarii si excluziunii sociale a persoanelor cu adictii</p> <p>8. Nediscriminare (Tema secundara) - campanie, parteneriat</p>	
--	---	--	---	--

Denumire proiect	Integrare prin Educatie_INTED 2021 (152557)		O viață curată (153241)		Suntem alături de voi! (153054)		SICO-HD – Servicii integrate COMunitatea marginalizată din municipiul Hunedoara (148658)	
	Ținta	Realizat	Ținta	Realizat	Ținta	Realizat	Ținta	Realizat
<b>Perioada de implementare</b>	01.02.2022 - 30.11.2022		01.02.2022 - 19.01.2023, 20.04.2023 - 30.04.2023		01.02.2022 - 31.01.2023		22.04.2021 - 21.04.2023	
<b>Buget</b>	1.427.776,83 lei		487.180,81 lei		487.180,80 lei		4.245.327,92 lei	
<b>Cod indicator</b>	<b>Ținta</b>	<b>Realizat</b>	<b>Ținta</b>	<b>Realizat</b>	<b>Ținta</b>	<b>Realizat</b>	<b>Ținta</b>	<b>Realizat</b>
4S168 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de servicii integrate	251	258	175	176	210	210	2376	1990
4S168.1 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de servicii integrate, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori	251	258	175	176	210	210	2376	1990
4S168.1.1 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de servicii integrate, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori, din care: Romă	50	81	50	147	50	56	402	533

4S169 Comunități marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de sprijin	1	1	3	3	3	3	22	22
4S169.1 Comunități marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de sprijin, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori	1	1	3	3	3	3	22	22
4S170 Servicii la nivelul comunităților marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de sprijin	2	2	5	2	2	2	18	15
4S170.2 Servicii la nivelul comunităților marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de sprijin, din care: - Servicii sociale	2	2	5	2	1	1	16	13
4S170.3 Servicii la nivelul comunităților marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de sprijin, din care: - Servicii socio-medicale	n/a	n/a	n/a	n/a	1	1	2	2
4S164 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care dobândesc o calificare la încetarea calității de participant	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	330	181
4S164.1 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care dobândesc o calificare la încetarea calității de	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	330	181

participant, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori									
4S164.1.1 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care dobândesc o calificare la încetarea calității de participant, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori, din care: - Romă	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	35	29
4S165 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care au loc de muncă, inclusiv cele care desfășoară o activitate independentă, la încetarea calității de participant	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	180	120
4S165.1 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care au loc de muncă, inclusiv cele care desfășoară o activitate independentă, la încetarea calității de participant, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	180	120
4S165.1.1 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care au loc de muncă, inclusiv cele care desfășoară o activitate independentă, la încetarea calității de participant, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori, din care: - Romă	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	25	15
4S166 Comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care depășesc situația de	1	0	3	0	3	0	0	17	0

vulnerabilitate la 6 luni de la încetarea sprijinului (conform definiției AROPE)									
4S166.1 Comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care depășesc situația de vulnerabilitate la 6 luni de la încetarea sprijinului (conform definiției AROPE), din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori	1	0	3	0	3	0	17	0	
4S167 Servicii la nivelul comunităților marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială funcționale	2	2	5	0	2	0	18	9	
4S167.2 Servicii la nivelul comunităților marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială funcționale, din care: - Servicii sociale	2	2	5	0	1	0	16	9	
4S167.3 Servicii la nivelul comunităților marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială funcționale, din care: - Servicii socio-medicale	n/a	n/a	n/a	n/a	1	0	2	0	